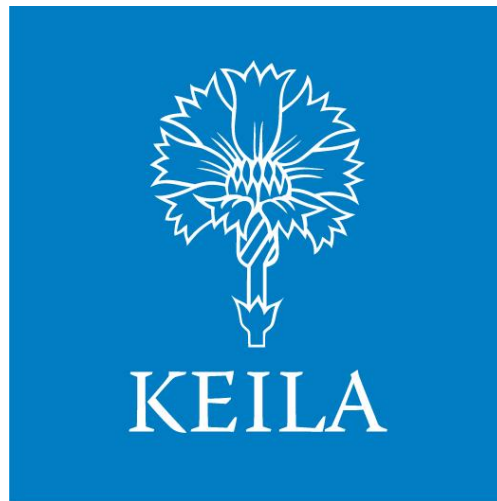




Arengukava 2035

SISUKORD

EESSÕNA.....	2
I PEAMISED ARENGUTEGURID JA VÄLJAKUTSED	3
II STRATEEGIA	7
2.1 Visioon	7
2.2 Fookusvaldkonnad	7
2.3 Eesmärgid	10
III ARENGUKAVA RAKENDAMINE JA SEIRE.....	15

LISA

TEGEVUSKAVA 2022–2025

EESSÕNA

Keila linna arengukava loob laiapõhjalise raamistiku linna tuleviku kujundamiseks. Selles määratletakse peamised sihid, kuhu soovitakse jõuda, ning tuuakse välja vajalikud tegevused ja investeeringud.

Kohalikku arengut suunatakse peaasjalikult nelja olulise dokumendi abil, mis on üksteisega tihedalt seotud:

- üldplaneering
- arengukava
- eelarvestrateegia
- iga-aastane eelarve

Tulenevalt kohalikest vajadustest ja soovidest määratleb üldplaneering ruumiliselt linna pikaajalised arengu põhisuunad ja tingimused. Eelarvestrateegias kavandatakse finantsid nelja eelseisva aasta kohta ning iga-aastane eelarve määratleb detailselt linna tulud, kulud ja investeeringuid.

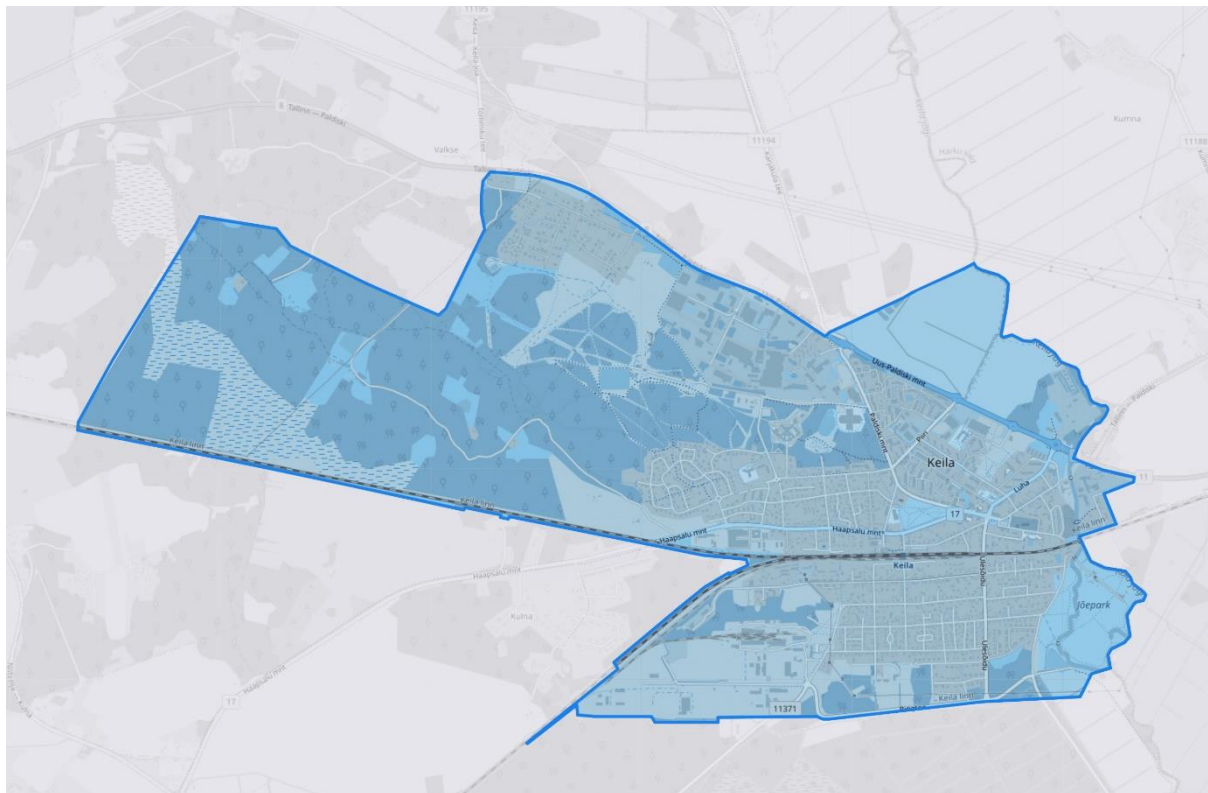
Arengukava ja üldplaneering on visioonilised ambitsioonikad plaanid, mis sisaldavad rohkem soove ja tegevusi kui konkreetset finantsjuhtimise vahendid eelarvestrateegia ning eelarve.

Keila linna visioon ja eesmärgid sõnastati 2012. aastal, vahepeal on uuendatud tegevuskava vastavalt Kohaliku omavalitsuse korralduse seadusele. 2018. a algatati uue üldplaneeringu kootamine, aasta lõpus toimus Keila visioonikonverents. 2019. a koostati Keila haridusvaldkonna uuring, 2020. a lõpus viidi läbi elanike rahuloluküsitlus. Kõik eelnevad tegevused on põimitud käesoleva arengukava uuendamise protsessi. Arengukava ajakohastamine otsustati 2020. a alguses, kuid COVID-19 pandeemia tõttu alustasid valdkondlikud töörühmad aasta lõpus ja 2021. a jätkusid arutelud vastavalt viiruse piirangutele. Arengukava eelnõu valmis suvel ning arengukava kinnitati volikogu poolt 21. detsembril 2021.a.

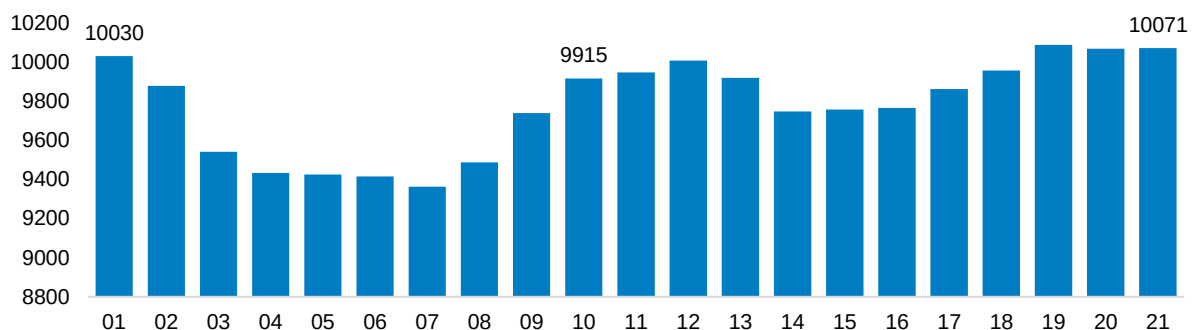
Arengukava põhidokument koosneb kolmest osast. Esimeses osas on välja toodud linnaarengu peamised väljakutsed. Teises osas on kirjeldatud visioon, strateegia ja eesmärgid. Kolmandas osas on arengukava tulemuslikkuse hindamine ja ajakohastamine. Arengukava lisaks on tegevuskava 2022–2025.

I PEAMISED ARENGUTEGURID JA VÄLJAKUTSED

Keila on Tallinnast 25 km kaugusel edelas asuv 11,25 km² suuruse territooriumiga kompaktne väikelinn, millest ca poole moodustavad rohealad.



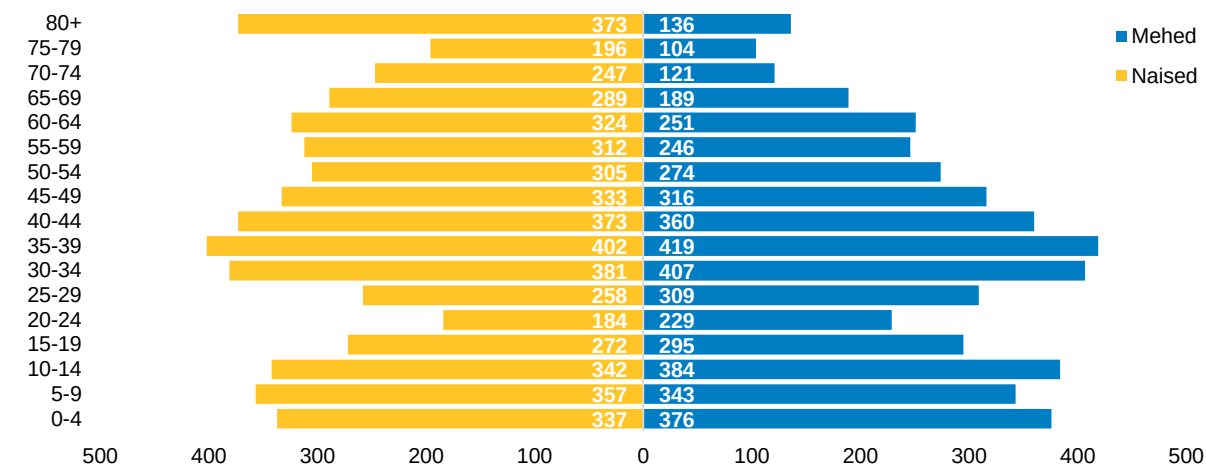
Kohaliku omavalitsuse toimimise aluseks on elanikkonna arvukus ja selle muutumine ajas. 01.01.2021 a seisuga elas Keila linnas 10 071 inimest. Kahekümne aasta lõikes on Keila linna rahvaarv olnud küllaltki stabiilne ning kõikunud maksimaalselt 6% piires. 2000. aastate esimeses pooles oli elanike arv väikeses languses, kuid alates 2008. aastast on vähehaaval tõusnud. Ajutise languse põhjustas tõenäoliselt 2013. a Tallinnas kehtestatud tasuta ühistranspordi mõju, peale mida on iga-aastane elanikkonna juurdekasv olnud ca 0,5% aastas.



Joonis 1. Keila rahvaarvu dünaamika 2001-2021. Rahvastikuregister

Soolis-vanusedeline jaotus on üldiselt tasakaalus (53% naised ja 47% mehed), kuid vanusedeline struktuur osundab vananevale rahvastikule. Kõige arvukam vanusegrupp

on 30-50-aastased. Tüüpiliselt on väiksem 20-30-aastaste arv, nad on läinud mujale õppima või tööle (sh välismaale).



Joonis 2. Keila linna elanike soolis-vanusealine jaotus 2020. Statistikaamet

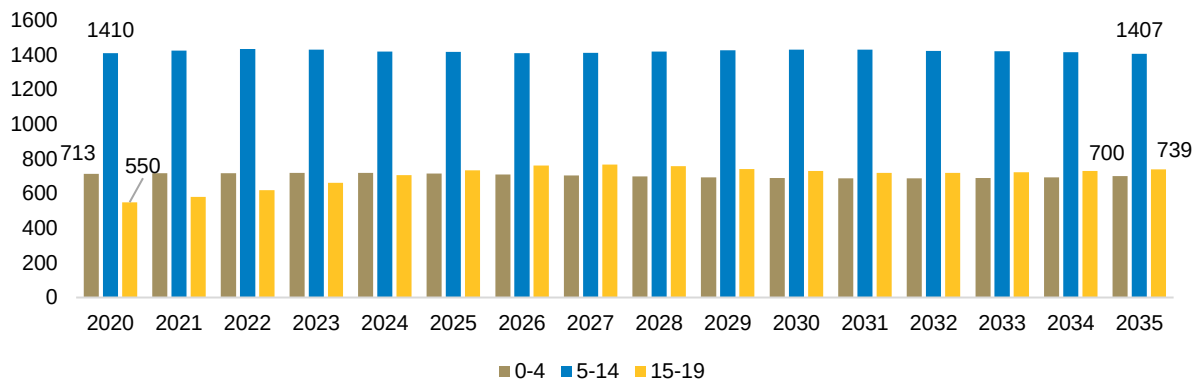
Statistikaamet prognoosib aastaks 2045¹ Harju maakonna elanike arvuks 712 028, mis tänasega võrreldes tähendaks elanikkonna suurenemist 15% võrra. Tuleviku prognoos Keila linna rahva arvu osas on stabiilne, lähtuvalt minevikutrendist pigem väikeses kasvus elanikkond, mis sõltub paljuski rändetegevusest. Rändele aitavad kaasa head arengueeldused Keila linnas elamiseks (Tallinna lähedus, kompaktne asustus ja taristu, rohelus, turvalisus, hea ligipääs avalikele teenustele). Stabiilsus võimaldab läbimõeldud ja kestlikku linnaplaneerimist.

Kehtestatud ja koostamisel olevate detailplaneeringute ning väljastatud projekteerimistingimuste alusel on välja arendamata ca 700 elamispinda. Lisaks on üldplaneeringus määratud perspektiivseid elamualasid, mis alles ootavad planeerimist ja arendamist. Kõikide elamualade realiseerimisel võiks elanikkond suureneda ca 3000 elaniku võrra, mis 10 a perspektiivis senist rännet ja rahvaarvu muutust arvesse võttes ei tundu realistlik.

2021. a kavandatud linna eelarve põhitegevuse kuludest 65% moodustavad kulud haridusele, mis näitab valdkonna suurust ja prioriteetsust. **Alushariduse teenuse peamine väljakutse on lasteaiakohtade tagamine sõimeealistele lastele.** 01.09.2020 liideti Keila Põhikool (vene kool) Keila Kooliga ning lõpetati Keila Põhikooli tegevus, mis on oluline samm järkjärgulisele üleminekule eestikeelsele õppele. Laste arvu kasvust ning kaasava hariduse korralduse nõuetest tingituna on suureks väljakutseks olnud ruumikitsikuse leevendamine, mis suuresti lahendatakse 2021. a lõpuks. Haridusasutuste taristusse on palju investeeritud, **valdkonna suurimad väljakutsed on seotud haridusinnovatsiooniga** (nüüdisaegne õpikäsitus, tuleviku tööoskused, ettevõtlik eluhoiak jms), mida kirjeldab Eesti haridusvaldkonna arengukava 2035. **Kohalik ettevõtjaskond tunneb vajadust praktilise inseneritehnilise hariduse järele**, mille arendamine kohapeal avaldaks Keila piirkonnale laiemat positiivset mõju. **Gümnaasiumiastmes on vaja arvestada loodavate riigigümnaasiumitega**, mis seab väljakutsed gümnaasiumiosa õpilaste arvu säilimisele ja atraktiivsuse hoidmisele kohaliku elanikkonna seas. Tulenevalt

¹ [Statistikaamet](#)

praegusest demograafilisest olukorrast suureneb põhikooliealiste laste arv. Haridusteenuse nõudluse osas on **laste arvu prognoos küllaltki stabiilne, ent tuleb arvestada, et prognoos ei sisalda võimalikku rännet, rääkimata haridusvalikutest.**



Joonis 3. Keila linna laste arvu prognoos kuni 2035. Keila linna haridusvaldkonna uuring. Civitta, Statistikaamet

Suuruselt teise valdkonna (13% põhitegevuse kuludest) moodustab sport, kultuur ja vaba aeg. Huvitegevuse kättesaadavus ja valik on Keila linnas väga heal tasemel. Regulaarse huvitegevusega on hõivatud ca 1400 last ja noort (unikaalsed osalejad vanuses 7–26), spordiga tegelevaid noori erinevatel aladel on ca 1000 (unikaalsed osalejad vanuses 5–26). Huvitegevuse väljakutse on **suurendada tehnika- ja IT-alaste ringide osatähtsust osalejate ja teenusepakkujate hulgas.** Kultuurivaldkonnas on peamine väljakutse **Keila laululava rekonstrueerimine ja Loomelinnaku rajamine**, mis loob uusi tegevusvõimalusi ja rikastab kultuurisündmusi. Spordivaldkonnas on peamine väljakutse **üldisemalt tervislike liikumisvõimaluste juurde loomine** eelkõige õues sportimise võimaluste näol.

Sotsiaalteenused ja -toetused on Keila linnas hästi toimiv valdkond, mida toetab professionaalne personal ning kompaktselt kättesaadav teenusepakkujate võrgustik. **Linnaelanike ootus on eelkõige seotud parema tervishoiu teenuste kättesaadavusega ja kvaliteediga**, mille osas kohaliku omavalitsuse pädevus on piiratud, kuid linn saab olla osapoolte murede kokku tooja ja kommunikatsiooni looja rollis.

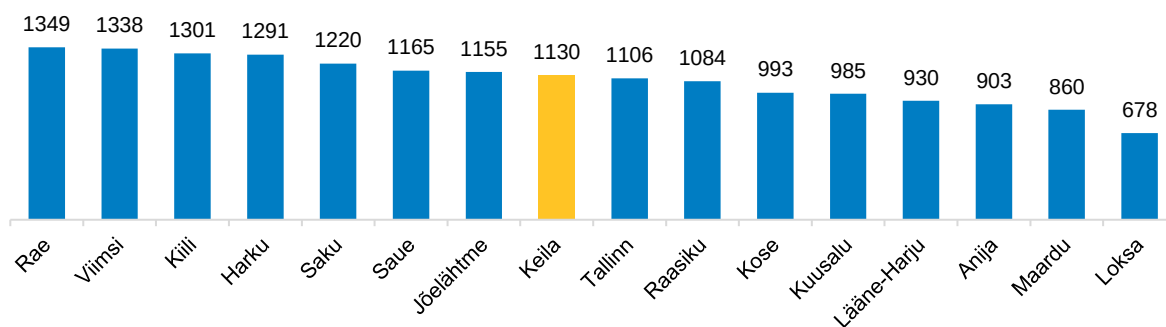
Keskkonna ja heakorra valdkonnas on kaks peamist väljakutset. Esiteks **elanike jäätmete kogumise ja käitlemise alaste kohustuste ning teadlikkuse** tõstmine jäätmete taasringluse osakaalu suurendamiseks, võttes aluseks Keila linna jäätmekava 2021-2026. Teine väljakutse on seotud Eesti kliimamuutustega kohanemise arengukava 2030 ja Eesti kliimapolitiika 2050 põhialustes seatud eesmärgiga **minimeerida kliimamuutustest põhjustatud negatiivseid mõjusid ja aidata kaasa vähese süsinikuheitega majanduse arengule.**

Keila linna avalikust ruumist **ligi pool** (ca 400 ha) on kaetud metsade, looduslike heinamaade ja soodega, mis elurikkuse seisukohast on säilitamist ja arendamist väärt ressurss. Linnaruumi arenguvajadus on üldplaneeringus kavandatu järkjärguline elluviimine – **Keskväljaku uus terviklahendus, mitmekülgsete puhkevõimaluste väljaarendamine, Keila jõeäärse ala korrastamine ja kasutuselevõtt.**

Taristu on kujunenud ajalooliselt linna arengu käigus, uue üldplaneeringu eesmärk on muuta inimeste liikumist linna struktuuris selgemini tunnetatavaks ja mugavamaks. Linna väljakutse koostöös Transpordiametiga on **rajada Lõuna-Keila ümbersõit**. Linnasiseselt on väljakutse **parandada teede võrgustiku sidusust üle ja piki raudteed ning jõge**, mis soodustab tervislikke liikumisviise ja suurendab jalakäijate turvalisust.

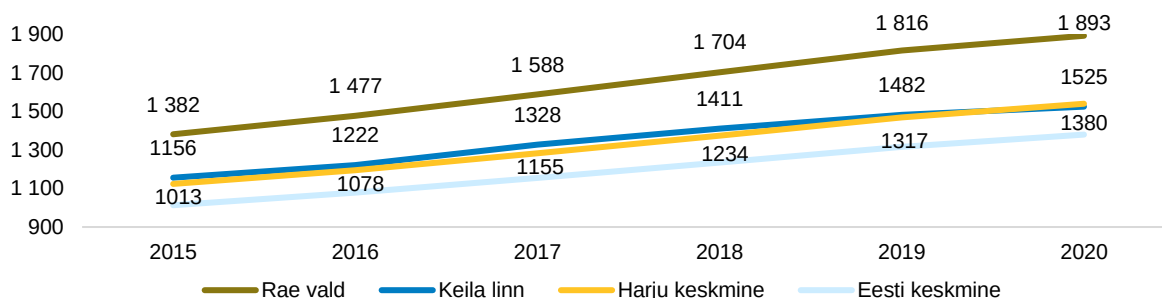
Teenuste areng on seotud e-võimaluste kasutuselevõtuga, nii on kohalike omavalitsuste väljakutse laiemalt **kasutajasõbralike avalike e-teenuste arendamine** („ühe kliki“, „ühe ukse“ põhimõte). Üha rohkem töötatakse distantsilt, mis seab väljakutseks aidata kaasa **kiire internetiühenduse loomisele** tarbijatele.

Juhtimisvaldkonna väljakutse on kiiresti muutuval infoajastul **linna arengut planeerida ja ellu viia kaasavalt ja avatult**, suur roll on sise- ja väliskommunikatsioonil. Samuti on väljakutse töötajate **digipädevuste arendamine** kõikidel tasemetel.



Joonis 4. Tulumaksu laekumine elaniku kohta 2020. Rahandusministeerium, Rahvastikuregister.

Kohaliku omavalitsuse heaolu sõltub paljuski sellest, kuivõrd hästi läheb töötavatel elanikel. Füüsilise isiku tulumaks moodustab Keila linna tuludest ca 62%, tulumaksu laekumine on võrreldes 2015. a suurenenud 44% võrra ning maksumaksjate arv on kasvanud 12% võrra. Tulumaksu laekumine elaniku kohta 2015. a oli 812 eurot, 2020. a oli 1130 eurot. Ülalpeetavate määr oli 2020. a 61%, mis on viimaste aastatega paari protsendi võrra tõusnud. Keskmise demograafilise töötururiskide indeks oli 1,26, mis näitab, et järgmisel kümnendil siseneb tööturule rohkem inimesi, kui sealt välja langeb. Palgatöötaja kuu keskmine brutotulu on Keila linnas perioodil 2015–2020 kasvanud 32% võrra. Võrreldes Harjumaa teiste omavalitsustega oli 2020. a kõrgeim brutotulu Rae vallas, millele järgnesid Viimsi, Kiili, Harku, Saku ja Saue vallad ning Keila linn.



Joonis 5. Palgatöötaja kuu keskmine brutotulu eurodes. Statistikaamet

II STRATEEGIA

2.1 Visioon

Keila linna arenguvision 2035:

Keila on rahulik perikeskne mõõdukalt suureneva kogukonnaga kodupaik, mis pakub turvalist ja tervislikke eluviise toetavat rohelist väikelinna elukeskkonda.

Keila on terve elu keskkond



Visioon on linnaelanike seas läbiviidud rahulolu küsitluse otsene peegeldus. Keila linna tunnuslause – **TERVE ELU KESKKOND** – on Keila visioonikonverentsi töötubade otsene tulem, mis võtab kokku visiooni ja peegeldab ühtlasi linna olemust. See on mitmetähenduslik ja osundab elanike jaoks olulistele väärtustele: elukeskkond, teenused, rohelus, tervislikkus – elukeskkond kõige paremas mõttes.

2.2 Fookusvaldkonnad

Kohaliku omavalitsuse vastutusvaldkond on väga lai, sestap on Keila linn seadnud järgnevas aastakümneks **4 eelisarendatavat fookusvaldkonda**, mis kõige paremini aitavad kaasa arenguvisioni realiseerumisele:

F 1: Atraktiivne elukeskkond



Keila on perekeskne kaasaegse arhitektuuriga heakorrastatud roheline turvaline ja nutika liikluskorraldusega linn. Kõik eluks vajalikud teenused on Keilas kättesaadavad ja kvaliteetsed. Keila on parim linn eluks ilma autota, linnasisene transport katab kõikide vanusegruppide, sh erivajadusega inimeste ligipääsu vajalikele teenustele, kaubandusele ning Keila linna lähiümbrusele. Kiire internetiühendus ja kaugtöötamise tingimused võimaldavad enam distantstilt töötamist, mis suurendab elanike kohalolekut, mis omakorda suurendab kohapealsete teenuste nõudlust ja hoogustab kohalikku ettevõtlust.

F 2: Eluks ettevalmistav tulevikuoskusi kujundav haridus



Keila on piirkonna hariduskeskus. Lasteaia- ja koolikohad on tagatud kõikidele soovijatele ja hariduse kvaliteet on kõrge kõikides aspektides. Haridusuuendus toimub tihedas koostöös ettevõtjate ning teiste haridusasutustega. Nüüdisaegse õpikäsitluse ja kaasava hariduse tulemuseks on edukad, ettevõtlikud ja elus hakkamasaavad noored.

F 3: Eneseteostust võimaldavad tegevused



Kultuuriline arendustegevus jätkab vanu traditsioone ja loob elanikele uusi võimalusi eneseteostuseks kogu elukaare ulatuses, mis tugevdab kogukondlikku identiteeti ja suurendab ettevõtlikkust. Loodud on head liikumis- ja sportimisvõimalused.

F 4: Keskkonnasäästlik majandamine



Kogukonnas on rakendunud ringmajanduse mudel, avalikes asutustes levib roheline mõtteviis ja elanike keskkonnavalane on teadlikkus kõrge. Välja on töötatud kliimamuutustega kohanemise kava ning juurutamisel vesinikutehnoloogia rakendamine linnamajanduses.

Arengukava elluviimisel tegevuste ning investeeringute kavandamisel ja teostamisel järgitakse kahte läbivat põhimõtet:

- **Kogukonda kaasav** – tegevused on kavandatud kogukonda kaasavalt, mis tagab läbipaistva ja avatud juhtimise, luues uusi võimalusi, ning suurendab ettevõtlikkust.
- **Tervist edendav** – tegevused on suunatud elanike tervisekäitumise ja - seisundi parandamisele.

2.3 Eesmärgid

Arengukavas on kümme peamist valdkonda, mis tulenevad kohaliku omavalitsuse korralduse seaduses sätestatud ülesannetest ja pädevustest:

- haridus, sh huviharidus
- noorsootöö
- kultuur, sport, vaba aeg, sh kodanikualgatus
- sotsiaalhoolekanne, sh tervisedendus
- taristu ja transport
- kommunaalmajandus
- heakord ja jäätmehooldus
- ruumiline planeerimine
- ettevõtlus
- linnajuhtimine

Soovitud arengu saavutamiseks on seatud **kolm strateegilist eesmärki** ning valdkondade põhiselt **kümme alaeesmärki**.

Strateegiline eesmärk	KASUTAJASÕBRALIKUD AVALIKUD TEENUSED
	Avalikud teenused on disainitud lähtuvalt sihtgruppide vajadusest (nn „ühe ukse“ ja „ühe kliki“ lähenemine), mis tähendab pidevat kommunikatsiooni sihtgrupiga ja tagasisidestamist. Arvestades interneti ja infotehnoloogia osatähtsuse pidevat kasvu elanike seas, pannakse suurt rõhku e-teenuste arendamisele. Alushariduses tehakse koostööd erasektoriga, lasteaia- või lastehoiukohad on tagatud ja teenuse järjekord puudub. Lasteaedade õppetöö korraldamisel rakendatakse 2 õpetaja ja 2 õpetajaabi süsteemi, pööratakse tähelepanu laste loovtegevuste arendamisele ja koostööle lastevanematega. Haridusvõrgu ja haridusteenuse arendamine toimub koostöös naaber-omavalitsustega ja riigiga lähtuvalt Keila piirkonna hariduskeskuse rollist üld- ja huvihariduse osas. Haridusasutustes on tagatud tugispetsialistid ja -personal vastavalt teenuste nõudlusele. Taristu osas on saavutatud hea kvaliteet. Tuleviku tegevused on suunatud sisulise haridusinnovatsiooni elluviimisele, mille tulemuseks on õnnelikud ja elus hakkamasaavad noored. Nüüdisaegne õpikäsitus lähtub enam õpilase arengu- ja erivajadusest. Väiksemad klassid võimaldavad suuremat õpetajate tähelepanu õpilastele ning ennetavad õpetajate ülekoormust. Sellest lähtuvalt on perspektiivis Keila Koolil eraldi õppehooned I-II ja III-IV kooliastmele. Oluline on tihedam õppeainete omavaheline integreerimine, samuti ka üld- ja huvihariduse sidumine (nt huvihariduse VÕTA). COVID on tinginud hübriidõppe osakaalu suurenemise ning sunnib õppetöö korraldamisel leidma paindlikke lahendusi (nt liikuv koolivaheaeg, etteõpe jms). Ettevõtlikku hoiakut toetab noortele tegutsemistahte võimaldamine koos vastutuse andmisega, praktilise koostöö suurendamine ettevõtetega ning kutse- ja ülikoolidega. Kõikidel tasanditel on oluline digipädevuste suurendamine.

Elanikele pakutakse mitmekülgseid eneseteostamise võimalusi kogu elukaare ulatuses. Kasutades linnaruumi rohelust ja kompaktsust, luuakse igakülgset võimalust tervislikuks liikumiseks ja õuesõppeks, mis ühtlasi aitab kaasa vaimse ja füüsilise tervise seisundi parandamisele. Kultuurisündmused on kvaliteetsed ja suunatud võimalikult paljudele sihtgruppidele. Elanikud on kultuuriteadlikud ja aktiivsed kultuurinautlejad. Toetatakse noorte ettevõtlikkust ja omaalgatust suurendavaid tegevusi (õpilasfirmad, noorte omaalgatusfond, mentorlus).

Sotsiaal- ning tervishoiuteenuseid pakkuvad asutused teevad omavahel tihedat koostööd, linn on siinjuures koostöö suunaja. Suuremat tähelepanu pööratakse ennetavale tegevusele kodanike vaimse ja füüsilise tervise hoidmisel, arendatakse nõustamisteenuseid peredele ja noortele.

Alaeesmärk	Valdkond
Lastele on tagatud koht lapsesõbralikes loovust arendavates lasteaedades ja -hoidudes	Haridus
<i>Mõõdik: Tagatud lasteaiaikoht, 100%</i>	
Alaeesmärk	Valdkond
Põhi- ja gümnaasiumiharidus on individuaalseid võimeid ja arengut toetav, mis aitab kaasa ettevõtliku eluhoiaku kujunemisele ja tuleviku tööoskuste omandamisele	Haridus
<i>Mõõdik: Õpilaste ja lastevanemate rahulolu, 80%</i> <i>Õpetajate kvalifikatsiooni vastavus nõutud tasemele, 85%</i>	
Alaeesmärk	Valdkond
Elanikele on loodud mitmekülgset võimalust kultuuriliseks eneseteostuseks, sisukaks vaba aja veetmiseks, tervislikuks liikumiseks ja tiptasemel sportimiseks	Haridus Kultuur, sport, vaba aeg, sh kodanikualgatus Noorsootöö Ettevõtlus
<i>Mõõdik: Huvi- ja sporditegevuses osalevate noorte osakaal (7–26-a) 65%</i> <i>Mõõdik: Elanike rahulolu avalike teenustega, 80%</i>	
Alaeesmärk	Valdkond
Sotsiaalteenused on kvaliteetsed ning toimib tõhus koostöö tervishoiuvaldkonna arendamisel ja rahva tervise edendamisel	Sotsiaalhoolekanne, sh tervisedendus
<i>Mõõdik: Elanike rahulolu avalike teenustega, 80%</i>	

Strateegiline eesmärk	TURVALINE JA TERVIKLIK ELUKESKKOND
Fookuses on elanike keskkonnateadlikkuse tõstmine, alates haridusasutustest, ja jäätmekäitluse kvaliteedi parandamine, mille aluseks on jäätmete liigiti kogumine ning nende sorteerimine tekkekohal ehk majapidamiste kinnistutel. Prioriteet on jäätmetekke vältimine ja korduvkasutuse suurendamine – vähem avalikke konteinereid tähendab vähem prügi. Rohelise linnana luuakse tingimused ringmajanduse rakendamiseks ja asjade taaskasutuse suurendamiseks. Linnaasutustes on kasutusel rohelise kontori põhimõtted ning linn on liitunud Rohetiigri algatusega. Kliimamuutustega kohanemiseks väljatöötatud meetmed ja arendustegevused on suunatud pikemas perspektiivis kliimaneutraalse energia kasutuselevõtmiseks linnamajanduses. Samuti suurendatakse kriisivalmisolekut kliimamuutuste tagajärgedega tegelemiseks (nt sadeveesüsteemid, avarienergia tootmisjaam jms). Linna ruumikorraldus lähtub üldplaneeringu eesmärgist muuta inimeste liikumist olemasolevas teede struktuuris selgemini tunnetatavaks ja mugavamaks, samuti suurendada tänavavõrgustiku sidusust üle ja piki raudteed ning Keila jõge. Kõik teekonnad kodudest, töökohadest ja muudest asutustest linna keskpunkti on turvalised ja meeldivad. Linnaplaneerimisel ja -ehituses rakendatakse universaalse disaini põhimõtteid ning koostatakse avalike teenuste tarbimise ligipääsetavuse hinnang. Rohevõrgustik on linna elurikkuse säilitaja ja keskkonna kaitsja, liikumine haljasalade vahel on mugav. Linna liikluskorraldus on nutikas, s.t uute investeeringute tegemisel kasutatakse parimat kaasaegset tehnoloogiat liiklusohutuse ja -turvalisuse tagamiseks. Kasutajamugavuse suurendamiseks parendatakse linnasisest transpordivõrgustikku, mis katab kõikide vanusegruppide sh erivajadusega inimeste vajadusi. Liikuvust arendavad tegevused on suunatud sellele, et Keila oleks parim linn eluks ilma autota. Üldine taristu uuendamine suurendab ettevõtlusaktiivsust.	
Alaeesmärk	Valdkond
Elanikud on keskkonnateadlikud ning jäätmekäitlus on suunatud ringmajandusele <i>Mõõdik: Elanike rahulolu teenustega, 80%</i> <i>Ringmajandusliku mudeli rakendamine</i>	Heakord ja jäätmehooldus
Alaeesmärk	Valdkond
Linnaruum on inimsõbralik, turvaline ja roheline <i>Mõõdik: Elanike rahulolu teenustega, 80%</i>	Ruumiline planeerimine, heakord, taristu
Alaeesmärk	Valdkond
Taristu vastab linna arengu vajadustele, linna asumid on ühendatud kergliiklusteede võrgustikuga <i>Mõõdik: Elanike rahulolu teenustega, 80%</i>	Taristu, ettevõtlus

Alaeesmärk	Valdkond
Linna liikluskorraldus on nutikas, ühistransport on kasutaja- ja keskkonnasõbralik <i>Mõõdik: Elanike rahulolu teenustega, 80%</i> <i>Ühistransporti kasutavate elanike osakaal, %.</i>	Taristu ja transport

Strateegiline eesmärk	TUGEV KOGUKONDLIK IDENTITEET JA OMAALGATUS
Kodanikualgatused ja -ühendused on toetatud, elujõulised ning kaasatud linna arendustegevusse. Läbi investeeringute, teenushangete ja kaasava eelarve luuakse eeldused ettevõtlikkuse, ettevõtluse ja kodanikualgatuslike projektide kasvuks. Koostöös Harjumaa omavalitsustega on vabaühendustele ja ettevõtetele tagatud nõustamisteenused uute tegevuste käivitamiseks ja laiendamiseks. Linnakodanikel on tugev kodukoha identiteet. Koostöös huvigruppidega korraldatakse Keila linna tunnussündmusi, millest võetakse aktiivselt osa. Kiire internetiühenduse võimekus suurendab kaugtöötamist, mis omakorda suurendab elanike kohalolekut ning seeläbi kohalike teenuste nõudlust. Kaasav ja erinevate sihtgruppide huve arvestav juhtimine aitab tuua uusi partnereid linnaelu korraldamise juurde. Juhtimises rakendatakse häid erasektori juhtimispraktikaid. Info linnas toimuva kohta on kättesaadav kaasaegsete kanalite kaudu, rõhku pannakse teenuste kasutajamugavuse suurendamisele. Asutuste spetsialistid on digipädevad, infotehnoloogia on linnajuhtimise igapäevane tööriist. Linnavalitsuse ja hallatavate asutuste erinevate juhtimistasandite vahel toimib regulaarne koostöö teenuste korraldamise ja linnaarengu eesmärgil. Enam rõhku pannakse linna hallatavate asutuste töötajate heaolu ja töökeskkonna kaasajastamisele. Aktiivselt osaletakse erinevates võrgustikes (ettevõtlus- ja turismivõrgustikud, sõpruslinnad jm), mis toetavad Keila linna arengut ning teenivad elanike ja linnas tegutsevate organisatsioonide huve. Kohaturundus suurendab linna atraktiivsust elu-, ettevõtlus- ja töökohana. Linna finantsid on hästi juhitud.	
Alaeesmärk	Valdkond
Loodud on head eeldused ettevõtlikkuse ja kodanikualgatuse realiseerimiseks, võrgustumiseks ja põlvkondadevaheliseks koostööks <i>Mõõdik: Kaasava eelarve, kogukonna tegevuse rahastamine ja toetuste maht. Toetuste maht kasvab</i>	Ettevõtlus Kultuur, sport ja vaba aeg, sh kodanikualgatus
Alaeesmärk	Valdkond
Linnajuhtimine on kaasav, motiveeriv ja tõhus <i>Mõõdik: Elanike rahulolu linnajuhtimisega, 80%</i> <i>Töötajate rahulolu tagasiside</i>	Juhtimine

Kokkuvõtvalt on Keila linna arengukava strateegia visualiseeritud järgmise strateegiakaardina:



III ARENGUKAVA RAKENDAMINE JA SEIRE

Arengukava ülevaatamist teostab Linnavalitsus kaks korda aastas:

1. Tegevuskava täitmise ülevaatenäitena eelnenud aasta kohta, mis esitatakse eelarve täitmise ja majandusaasta aruande osana.
2. Ettepanekud kehtiva arengukava muutmiseks esitatakse Linnavalitsusele 1. juuniks, mille järgselt esitab Linnavalitsus arengukava muutmise eelnõu volikogule heakskiitmiseks hiljemalt 15. augustiks (vastavalt määrusele 26.05.2020 nr 6, „Keila linna arengukavade ja eelarvestrateegia koostamise kord“).

Arengukava seire ja tulemuslikkuse hindamine toimub kolmel tasandil:

1. Makromajanduslike näitajate jälgimine.
2. Tegevuskava täitmise hindamine.
3. Elanike rahulolu avalike teenuste kättesaadavuse ja kvaliteediga.

Makromajanduslikke näitajaid võrreldakse iga-aastaselt Eesti ja Harju maakonna keskmistega. Olulisemad näitajad, mida seiratakse:

- Elanike ja maksumaksjate arv, soovitud tase: maksumaksjate arvu kasv
- Elanike brutotöötasu, soovitud tase: kõrgem Harju maakonna keskmisest
- Füüsilise isiku tulumaksu laekumine, soovitud tase: kasv võrreldes eelneva aastaga
- Eelarve põhitegevuse tulem on positiivne

Tegevuskava täitmist hinnatakse iga-aastaselt nn valgusfoori meetodil:

- **Roheline** – tegevus/investeering on ellu viidud;
- **Kollane** – tegevus on täitmisel. Eraldi antakse täpsustav hinnang, kas tegevus edeneb plaanipäraselt või esineb kõrvalekaldeid;
- **Punane** – tegevust pole alustatud. Eraldi antakse täpsustav põhjendus, miks tegevus ei ole alanud (nt on tühistatud, puuduvad ressursid, konkreetsed vastutajad jne).

Hindamise järgselt tegevuskava korrigeeritakse vastavalt vajadusele.

Elanike rahulolu küsitluse eesmärgiks on selgitada elanike rahulolu avalike teenuste kättesaadavuse ja kvaliteediga, sh rahulolu linnajuhtimisega. Küsitlusega tuuakse välja elanike ootused ja ettepanekud linna edasise arengu kavandamiseks.

Küsitlus viiakse läbi iga 3 aasta tagant, mis on ühtlasi sisendiks arengukava põhjalikumaks ajakohastamiseks. Küsitluse puhul on oluline jälgida eelnevate küsitluste kooskõla ja järjepidevust. Rahulolu sihttase on saavutatud, kui küsitlusele vastab vähemalt 5% elanikest ning 80% küsitlusele vastanutest on teenuste osutamise kvaliteediga rahul. Küsitluse läbiviimise korraldab Linnavalitsus.