

# **SPORDIKOMPLEKSI KALEV**



**ARENGUKAVA**

**2022–2026**

**Sillamäe 2022**

## Sisukord

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| Sisukord .....                                | 2  |
| 1. Sissejuhatus.....                          | 3  |
| 2. Organisatsiooni struktuur.....             | 4  |
| 3. Spordihoonete ja rajatiste seisukord ..... | 5  |
| 4. SWOT analüüs .....                         | 6  |
| 5. Spordikompleksi finantseerimine .....      | 7  |
| 6. Missioon.....                              | 8  |
| 7. Visioon.....                               | 8  |
| 8. Spordikompleksi eesmärgid 2022-2026 .....  | 9  |
| 9. Investeeringute kava .....                 | 11 |
| 10. Arengukava seire ja elluviimine .....     | 13 |
| KOKKUVÕTE .....                               | 14 |

## 1. Sissejuhatus

Sillamäe Spordikompleks Kalev (*edaspidi spordikompleks*) on Sillamäe Linnavalitsuse hallatav asutus, mis juhindub oma tegevuses Eesti Vabariigi kehtivatest õigusaktidest ja Sillamäe linna arengukavast, ning tegutseb oma põhimääruse alusel, teenindades linna elanikkonda ning naaberomavalitsuste elanikke.

Spordikompleks tegutseb aadressidel: Kesk 30, Kesk 28, Sillamäe linn, Ida-Viru maakond, 40232, telefon 392 4245, e-post [info@sillamaesk.ee](mailto:info@sillamaesk.ee), koduleht [www.sillamaesk.ee](http://www.sillamaesk.ee).

Spordikompleks haldab Sillamäe linna 4 suuremat spordirajatist: spordihoone, ujula, staadion ja kunstmurustaadion.

Spordikompleksi tegevus on suunatud linnaelanike aktiivse eluviisi, liikumisharrastuse ja spordi propageerimisele ning linnaelanike füüsilise arengu soodustamisele, linna spordirajatiste säilitamisele ja arengule ning (*nende*) ettevalmistamisele spordi- ja kultuuriürituste korraldamiseks.

Spordikompleksi tegevused:

- 1) noortesporti, tervisesporti ja saavutussporti arendamiseks vajalike tingimuste loomine;
- 2) eelarvehahendite ja oma kasutuses ja valduses oleva vara majanduslikult otstarbekas kasutamine;
- 3) spordikompleksi vara korrashoidmine ja kasutusse andmine;
- 4) spordi-, kultuuriürituste ja laagrite korraldamine ja nendele kaasa aitamine;
- 5) spordiorganisatsioonidele ja klubidele õppe- ja treeningtööks vajalike tingimuste loomine;
- 6) aastaringsete sportimisvõimaluste loomine;
- 7) majandus- ja projektitegevuse arendamine spordikompleksi eesmärkide täitmiseks.

85% spordikompleksi kasutajatest on noortega tegelevad spordiklubid ja koolid. Saaliaegade broneerimisel on eelisjärjekorras eelistatud linna noortega tegelevad klubid. Spordikompleksi hinnapoliitika suunad määrab Sillamäe Linnavalitsus. Kohalikult omavalitsuselt toetusi saavatele noortega tegelevatele spordiklubidele rakendub täiendav soodustus ruumide kasutamiseks, mis on määratud linnavalitsuse korraldusega.

Arengukava määrab asutuse arengu põhisuunad, ressursid ja tegevused aastateks 2022–2026, mis tagavad spordikompleksi põhimääruse kohaselt asutuse põhieesmärgi täitmise – pakkuda linnaelanikele mitmekülgset sporditeenust, soodustada spordikompleksi vara baasil spordiklubide tegevust ning arendada rahvasporti Sillamäe linnas.

Arengukavas on ära toodud arengusuunad, mis näitavad spordikompleksi tööprotsesse ning mõjutavad positiivselt elanikkonna huvi spordi vastu. Huvi sportimise vastu toob endaga

kaasa vajaduse luua saavutusspordi kõrvale paremad tingimused harrastus- ja tervisespordiks.

Arengukava on aluseks spordikompleksi tegevusele, eelarvele ning investeeringuprojektide koostamiseks.

## **2. Organisatsiooni struktuur**

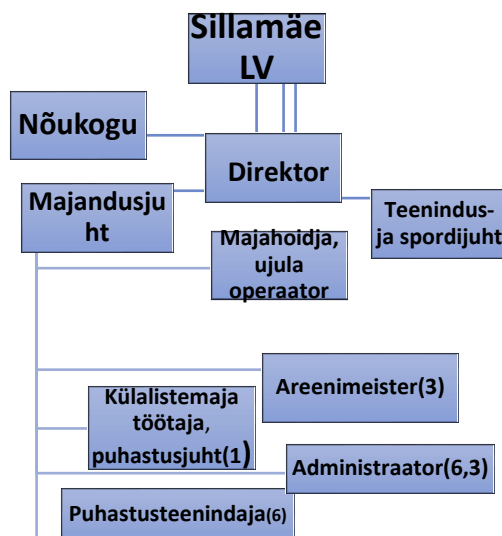
Spordikompleksis osutavate tasuliste teenuste loetelu ning nende osutamise tingimused ja korra kinnitab Sillamäe Linnavalitsus.

Spordikompleksi juures tegutseb nõuandjana spordikompleksi nõukogu. Nõukogu teeb ettepanekuid ja avaldab arvamust spordikompleksi tegevusest tulenevates küsimustes, kuulab vähemalt kord aastas ära direktori aruande tegevuse kohta ja majandusliku aruande; avaldab arvamust spordikompleksi tegevuskava ja eelarveprojekti kohta, teeb ettepanekuid spordikompleksi töö ja arengu parandamiseks.

Spordikompleksi töötajate koosseisu kinnitab Sillamäe Linnavalitsus.

Spordikompleksi tööd juhib direktor, kelle ülesandeks on tagada tulemuslik ja hästi laabuv töö majandus- ja finantstegevuse juhtimisel. Spordikompleksis töötab 19 töötajat

### Joonis 1. Spordikompleks Kalev struktuur:



### 3. Spordihoonete ja rajatiste seisukord

Spordikompleksi peahoone (Kesk tn 30) on ehitatud 1974. aastal. 2011. aastal renoveeriti osaliselt peahoone siseruumid.

Hoones on:

- Suur pallisaal, 42 x 23 m, kõrgus 10 m
- Väike pallisaal, 36 x 23 m kõrgus 7 m
- Kergejõustikuhall, pikkus 72 m, laius 12 m, ringi pikkus 150 m
- Jõusaal 80 m<sup>2</sup>
- Malesaal, võimlemissaal, saun

Staadionil on 400-meetrine 4 rajaga jooksuring. Hüppe- ja heitealade sektor. Loodusliku muruga jalgpalliväljak suurusega 105 x 65 m.

Kunstmuruga jalgpalliväljaku suurus on 105 x 68 m. Väljaku kate paigaldati 2010. aastal.

**Ujula** on ehitatud 1968. aastal ning renoveeritud aastatel 2002–2003.

Ujulas on kuus 25-meetrist ujumistrada ning üldfüüsilise ettevalmistuse saal.

**Tabel 1. Spordikompleksi Kalev hallatavad rajatised**

| Hoone/rajatis                | Tehtud investeeringud ja parendustööd 2000-2021                                                                                                                | Seisukord                                                                                                                                           |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Spordikompleks Kesk 30       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Renoveeritud põrand</li> <li>• Remonditud olmeruumid</li> <li>• Uuendatud ventilatsioon</li> </ul>                    | <b>RAHULDAV</b><br>Hoone talvel jahe. Spordisaali valgustus vajab uuendamist. Puudub multifunktsionaalsus.                                          |
| Ujula (6 x 25 m)             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ujula on renoveeritud aastatel 2002–2003</li> </ul>                                                                   | <b>HEA</b><br>Ventilatsiooniagregaat on amortiseerunud ja vajab väljavahetamist                                                                     |
| Kergejõustiku staadion       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2021 valmis staadioni rekonstrueerimise projekt.</li> <li>• 2022 toimub staadioni tribüüni projekteerimine</li> </ul> | <b>HALB</b><br>Vananenud on staadioni kergejõustikuradade ning -sektorite kate. Jooksurada katavad kummiplaadid. Jalgpalliväljaku valgustus puudub. |
| Kunstmuru staadion           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2010. aastal paigaldatud kate</li> </ul>                                                                              | <b>HALB</b><br>Väljaku kehv seisukord. Kate oli paigaldamisel juba kasutatud. Valgustus puudub.                                                     |
| Jalgpalliväljak Tšikalovi 25 |                                                                                                                                                                | <b>HALB</b><br>Väljaku kehv seisukord. Aia puudumine. Elanike käigurajad üle staadioni muru.                                                        |
| Võrkpalliväljak pargis       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Paigaldatud uued postid</li> </ul>                                                                                    | <b>RAHULDAV</b>                                                                                                                                     |
| Külalistemaja                |                                                                                                                                                                | <b>HEA</b><br>Renoveeritud ruumid. Lähtuvalt hoone konstruktsioonist talvel jahedad.                                                                |

#### 4. SWOT analüüs

Spordikompleks Kalev on kohaliku omavalitsuse haldusalas ja suuresti tänu kohalikule omavalitsusele toimiv haldusüksus. Spordikompleksi peamine kasutus on kohalikud elanikud ja spordiklubid. Omavalitsuse allüksusena puudub iseseisev otsustamisõigus ja investeerimisvõimekus. Investeerimisvõimalused lähtuvad sageli linna eelarvest. Linna poolt kehtestatud soodustused kohalikele spordiklubidele ei loo ka soodsat pinnast spordikompleksi arendamiseks ega ka erakapitali investeeringuteks.

**Tabel 2. Spordikompleks Kalev SWOT analüüs**

| <b>Tugevused</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Nõrkused</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rajatiste olemasolu ja nende valdavalt rahuldav seisukord</li> <li>2. Omandivorm – kuulumine omavalitsusele</li> <li>3. Toimiv koostöö spordiklubide, linna ja teiste linna hallatavate asutustega.</li> <li>4. Spordikompleksis on külalistemaja ja kohvik suuremate võistluste teenindamiseks ja vastuvõtuks</li> <li>5. Spordikompleksi kompaktsus võimaldab samaaegselt korraldada võistlusi 12 spordialal</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Amortiseerunud infrastruktuur</li> <li>2. Sporditaristu piiratus erinevate spordialadega tegelemisel</li> <li>3. Ruumide ebaotstarbekas kasutamine</li> <li>4. Omandivorm (hinnapoliitika ja investeringute osas)</li> <li>5. Spordiväljakute vähene varustatus kaasaegse inventariga</li> <li>6. Sillamäe spordikompleksi vähene tuntus väljaspool Sillamäed.</li> <li>7. Personali vähene eesti keele oskus</li> </ol> |
| <b>Võimalused</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Ohud</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rajatiste finantseeringutesse erakapitali ning riigi- ja struktuurifondide toetuste kaasamine</li> <li>2. Sportimisvõimaluste laiendamine olemasoleva taristu baasil.</li> <li>3. Uute sportimisvõimaluste loomine Ida-Virumaa jaoks unikaalse sporditaristu rajamise kaudu.</li> <li>4. Venemaa piiri lähedus</li> <li>5. Omandivormi muutmine</li> </ol>                                                                | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Spordikompleksi vajaliku moderniseerimise puudumine</li> <li>2. Sarnase sporditaristu arendamine lähedal asetsevate omavalitsustega</li> <li>3. Konkurentsi vähesus. Erakapitalil põhinevate sportimisvõimaluste vähene pakkumine.</li> <li>4. Viirustest lähtuvad piirangud.</li> <li>5. Elanike arvu vähenemine</li> </ol>                                                                                             |

## 5. Spordikompleksi finantseerimine

Spordikompleksi finantseerimist Sillamäe linna eelarvest korraldab Sillamäe Linnavalitsus, lisaks teenib spordikompleks täiendavaid rahalisi vahendeid tasuliste teenuste (*saalijalgpall, võrkpalli, korvpalli, sulgpalli, atleetvõimlemine, harrastusujumine, lauatennis, tennis, vesiaeroobika, pilates, jooga*) osutamisega.

**Tabel 3. Spordikompleks Kalev tulud- kulud 2017- 2020**

|                                   | <b>2017</b>   | <b>2018</b>   | <b>2019</b>   | <b>2020</b>    | <b>2021</b>   |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>TULUD</b>                      |               |               |               |                |               |
| Annetused ja toetused             | 526714        | 518867        | 570227        | 500276         | 588768        |
| Tulud ettevõtlusest               | 141216        | 141169        | 153209        | 101685         | 89891         |
| Muud tulud                        | 2059          | 526           | 293           |                | 72            |
| Tulud kokku                       | 669989        | 660562        | 723729        | 601961         | 678749        |
| <b>KULUD</b>                      |               |               |               |                |               |
| Mitmesugused tegevuskulud         | 199 316       | 197 865       | 228 497       | 157 474        | 167053        |
| Tööjõukulud                       | 280 013       | 288 719       | 311 508       | 307 092        | 313629        |
| Põhivara kulum ja väärtuse langus | 188529        | 188664        | 185353        | 197611         | 197387        |
| Muud kulud                        | 38615         | 38779         | 45001         | 42859          | 47932         |
| Kulud kokku                       | 706473        | 714027        | 770359        | 702036         | 726001        |
|                                   |               |               |               |                |               |
| Põhitegevuse tulem                | <b>-36484</b> | <b>-53465</b> | <b>-46630</b> | <b>-100075</b> | <b>-47252</b> |

## 6. Missioon

Spordikompleksi missiooniks on sportimis- ja vaba aja sisustamise võimaluste pakkumine sportlikke eluviise harrastavatele inimestele.

Spordikompleks on linna ja ümbruskonna spordielu edendaja ja koordineerija ning avatud kõigile spordihuvilistele.

Sillamäe linnas elab terve, elujõuline ja kehaliselt aktiivne linnakodanik.

## 7. Visioon

Sillamäe linnas on head võimalused saavutus-, harrastus- ja tervisespordiga tegelemiseks. Sportimisaktiivsus on suurenenud ning sportimisvajaduste rahuldamiseks on loodud kaasaegne spordirajatiste võrgustik, kuhu on kaasatud koostööpartnerina haridusasutused ja spordiklubid oma spordirajatistega, pakkudes parimaid võimalusi sportimiseks erinevatel aladel. Linnas on lisaks kesksetele investeeringumahukatele spordirajatistele loodud tervise- ja suusarajad, palliplatsid, jalgrattateed.

Spordiharrastust toetavad ja tegevust organiseerivad tugevad ja elujõulised spordiklubid.

Treenerite ja juhendajate tase vastab kvalifikatsiooninõuetele.

Sillamäe linnas toimuvad esinduslikud spordisündmused kohalikul, piirkondlikul, üleriigilisel ja rahvusvahelisel tasemel.

## 8. Spordikompleksi eesmärgid ja tegevussuunad 2022-2026

Spordikompleksi arengu üldine eesmärk on pakkuda linna elanikele mitmekülgseid sporditeenuseid, mis vastavad inimeste ootustele ja vajadustele ning muuta spordikompleks kaasaegseks spordi- ja vabaajakeskuseks.

Spordikompleksi spordihoonete ja -rajatiste haldamise ja arendamise eesmärgiks on tagada kaasaegsel tasemel ja tingimustel asutuse õppe- ja treeningtegevuse läbiviimine ning spordi- ja kultuurialase tegevuse arendamine.

Eesmärgid on järgmised:

### 1. Kaasaegsete ja nõuetele vastavate sportimistingimuste arendamine.

#### 1.1. Olemasolevate rajatiste parendamine

Lähtuvalt Päästeameti ettekirjutusest tehakse sellel perioodil ära suuremahulised tööd tuleohutuslaste nõuete täitmiseks.

Tähtsal kohal on spordikompleksi kunstmuruväljaku katte vahetus, kergejõustikustaadioni renoveerimine koos staadioni tribüüni projekteerimise ja ehitusega.

Edasiste uute investeeringute eel tehakse spordikompleksi peahoonele ruumilahenduste eskiisprojekt, et olemasolevate ruumide põhjal töötada välja parim lahendus sportimisvõimaluste ja külalistemaja laiendamiseks. Eskiisis pakutavatest lahendustest sõltuvad edasised projekteerimised puudutavad kas koos või eraldi projekteerituna spordikompleksi hoonet sh spordisaalide valgustust, külalistemaja laiendust ja jõusaali rekonstrueerimist.

Ujula ventilatsiooniagregaat tuleb välja vahetada amortisatsiooni tõttu ning energiasäästu saavutamiseks.

#### 1.2. Uute sportimisvõimaluste loomine

Rannaväljakukeskuse rajamine Sillamäele võimalusega mängida rannajalgpalli, -võrkpalli, -tennist jne. Rannaväljakukeskus võimaldab Ida-Virumaal viia läbi nii Eesti kui rahvusvahelisel tasemel võistlusi.

Uute sportimisvõimaluste loomise jaoks viiakse läbi ümarlauad huvigruppidega, et kaardistada võimalikke soove ja asukohti.

#### 1.3. Inventari uuendamine

Spordikompleks uuendab vastavalt võimalustele ja vajadustele pallisaali, jõusaali, kergejõustikumaneži, staadioni ja külalistemaja inventari.

Staadionite rekonstrueerimisega seoses plaanib spordikompleks soetada uue väiketraktori (liising) staadioni hooldamiseks ning väikekaubiku (liising) spordikompleksi paremaks teenindamiseks.

Teeninduse paremaks sujumiseks ja kliendibaasi edukamaks haldamiseks ostetakse spordikompleksile vajalik kassamüügisüsteem.

## 2. Infovahetuse ja koostöö parendamine

### 2.1. Koostöö edendamine, sh osapoolte võrdne ja õiglane kohtlemine

Pidev infovahetus spordikompleksi kasutavate klubide ja asutustega. Klubide ja klientide vajaduste kaardistamine hooaja alguses ja lõpus, et leida lahendused kitsaskohtadele. Klubidele võrdse hinnapoliitika tagamine spordikompleksi kasutamiseks.

### 2.2. Kommunikatsioonikanalite arendamine

Spordikompleksi kodulehe uuendamine. Külalistemaja *online* broneerimissüsteemi väljatöötamine klientide operatiivsemaks ja ülevaatlikumaks teenindamiseks.

## 3. Personali kvalifikatsiooni tõstmine

3.1. Läbi klienditeenindajate järjepideva koolitamise tõstetakse klienditeenindajate valmisolekut ja oskust suhelda vastavalt vajadusele nii eesti, vene kui inglise keeles. Samuti suurendatakse teenindajate oskust erinevates klienditeenindamise situatsioonides toimetulekuks (raske kliendiga toimetulek).

## 4. Kohalike elanike aktiivse eluviisi harjumuste kasvatamine.

4.1. Läbi spordikompleksi taristu kaasajastamise ja sportimisvõimaluste laiendamise kasvatatakse elanikkonna huvi aktiivse eluviisi vastu. Rahvaspordiürituste läbiviimine iga-aastaselt, et kujundada harjumust neist osavõtmiseks. Näiteks Sillamäe triatlon; Sillamäe rattakross nii suurtele kui väikestele jne.

## 9. Investeeringute vajadus

| Nr        | Spordikompleks Kalev                                                                   | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | Hinnanguline maksumus kokku (EUR) |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|-----------------------------------|
| <b>1.</b> | <b>Hoonete ja rajatiste parendamine</b>                                                |      |      |      |      |      |                                   |
| 1.1.      | Staadioni rekonstrueerimine                                                            | x    | x    | x    | x    |      | 2 000 000                         |
| 1.2.      | Staadioni tribüüni projekteerimine                                                     | x    | x    | x    |      |      | 70 000                            |
| 1.3.      | Kunstmurustaadioni rekonstrueerimine                                                   | x    | x    |      |      |      | 300 000                           |
| 1.4.      | Sillamäe Spordikompleksi Kalev hoone tuleohutusalse Päästeameti ettekirjutuse täitmine | x    | x    |      |      |      | 400 000                           |
| 1.5.      | Ujula ventilatsiooni vahetus                                                           |      |      | x    |      |      | 85 000                            |
| 1.6.      | Spordikompleksi energiaaudit (Kesk 30)                                                 | x    |      |      |      |      | 2400                              |
| 1.7.      | Spordikompleksi eskiis (jõusaal, kohvik, külalistemaja, spordisaalid)                  | x    | x    |      |      |      | 6400                              |
| 1.8.      | Spordikompleksi rekonstrueerimise projekt                                              |      |      | x    | x    |      | 35 000                            |
| 1.9.      | Spordikompleksi rekonstrueerimine                                                      |      |      |      | x    | x    | 150 000                           |
| 1.10.     | Võimla valgustuse rekonstrueerimise projekt                                            |      |      | x    | x    | x    | 3500                              |
| 1.11.     | Võimla valgustuse rekonstrueerimine                                                    |      |      |      | x    | x    | 80 000                            |
| 1.12.     | Jõusaali rekonstrueerimine                                                             |      |      | x    | x    | x    | 150 000                           |
| 1.13.     | Signalisatsioon (Kesk 30)                                                              | x    | x    |      |      |      | 9 500                             |
| 1.14.     | Sportimise invajuurdepääsude parendamine                                               |      |      | x    | x    | x    |                                   |
| 1.15.     | Kergejõustikumaneeži laiendamine                                                       |      |      |      | x    | x    |                                   |
| 1.16.     | Külalistemaja kaasajastamine ja laiendamine                                            |      |      | x    | x    | x    |                                   |
|           | <b>KOKKU p 1</b>                                                                       |      |      |      |      |      | <b>3 221 800</b>                  |

|           |                                                       |        |        |      |        |       |                  |
|-----------|-------------------------------------------------------|--------|--------|------|--------|-------|------------------|
| <b>2.</b> | <b>Täiendavate sportimisvõimaluste loomine</b>        |        |        |      |        |       |                  |
| 2.1.      | Rannapallikeskuse projekteerimine ja ehitus           |        | x      | x    | x      |       | 70 000           |
| 2.2.      | Väikelaste basseini projekteerimine ujulasse          |        | x      | x    | x      | x     | 8000             |
| 2.3.      | Linna uisu- ja hokiväljaku rajamine 28 x 50 m         |        |        | x    | x      | x     | 60 000           |
| 2.4.      | Kai rajamine Sõtke jõe kaldale                        |        |        |      | x      | x     | 21 000           |
| 2.5.      | Üle-eestilise spordivõistluse korraldamine            | x      | x      | x    | x      | x     |                  |
|           | <b>KOKKU p 2</b>                                      |        |        |      |        |       | <b>159 000</b>   |
| <b>3.</b> | <b>-Inventari soetamine/uuendamine</b>                |        |        |      |        |       |                  |
| 3.1.      | Basseini puhastusrobot                                | x      |        |      |        |       | 3 500            |
| 3.2.      | Kassamüügi süsteemi soetamine                         | x      | x      |      |        |       | 3 800            |
| 3.3.      | Väiketraktori väljavahetamine                         |        |        |      | x      | x     | 12 000           |
| 3.4.      | Tööauto/väikekaubiku soetamine liisingu korras        | x      | x      | x    | x      | x     | 18 000           |
| 3.7.      | Jalgpalli inventari uuendamine ja väljavahetamine     |        | x      | x    |        | x     | 7000             |
| 3.8.      | Kergejõustiku inventari uuendamine ja väljavahetamine |        | x      |      | x      |       | 9000             |
| 3.9.      | Muu spordiinventar                                    | x      | x      | x    | x      | x     | 13000            |
|           | <b>KOKKU p 3</b>                                      | 11 000 | 11 100 | 9100 | 16 100 | 15100 | <b>66300</b>     |
|           | <b>KOKKU p1-p3</b>                                    |        |        |      |        |       | <b>3 450 600</b> |
|           |                                                       |        |        |      |        |       |                  |

Spordikompleksi eelarve katab kompleksile kuuluvate hoonete ja ruumide, basseini ja spordiväljakute korrashoiu, kõikvõimalikud remonttööd, erinevate puuduste kõrvaldamise, inventari soetamise jmt. Esmajärjekorras nõuab investeeringuid hoonete korrashoid.

Investeeringutekava, mis on toodud käesolevas arengukavas konkretiseerib arengukavas toodud eesmärgid ja tegevusi. Rahastuse nende tegevuste elluviimiseks peab spordikompleks koostöös linnaga leidma kas linna eelarvest või toetusfondidest. Investeeringukava kuulub igal aastal enne järgneva aasta eelarve kinnitamist korrigeerimisele, täpsustades läbiviimise tähtaegu ja finantseerimise mahtusid ning vajadusel viiakse sisse muudatused.

## 10. Arengukava seire ja elluviimine

Spordikompleksi arengukava elluviimist korraldab spordikompleksi juhtkond koostöös linnavalitsusega. Arengukava koos tegevuskavaga on spordikompleksi töötajaskonna töövahend sporditöö kvaliteedi parendamiseks linnas, alusdokument spordikompleksile vajalike rahaliste vahendite planeerimiseks ja hankimiseks.

Arengukava rakendamise seire ja ajakohastamine toimub igal aastal enne Sillamäe linna eelarve koostamist. Arengukava ajakohastamise käigus analüüsitakse eelneva aasta tegevusnäitajaid, üleskerkinud probleeme ja hinnatakse arengukava elluviimise edukust ning vajadusel täpsustatakse arengu eesmärgid ja ülesandeid ning korrigeeritakse tegevuskava. Spordikompleks esitab linnavalitsusele arengukava täitmise aruande igal kalendriaastal 1. maiks. Arengukava viiakse ellu vastavalt spordikompleksi ja linna eelarvetes ettenähtud vahenditele.

Spordikompleks teostab erinevaid heaolu- ja tagasiside-küsitlusi nii ürituste külastajate kui osalejate seas. Uuringute ja küsitluste andmed kajastatakse tegevusaruandes.

Spordikompleksi arengukava täitmisel kasutatakse alljärgnevaid mõõdikuid:

- korraldatud spordiürituste arv
- spordikompleksi külastajate arv
- renditulu
- töötajatele läbiviidud koolituste arv ja sisu;
- spordikompleksi esitatud ja toetuse saanud projektide arv;
- investeeringute arv.

## KOKKUVÕTE

Arengukava on koostatud viieks aastaks, vastab käesoleva aja nõuetele ja vaatab spordikompleksi tulevikku optimistlikult.

Sillamäe linnas korraldatakse nii tipp- kui ka rahvaspordiüritusi. Jätkuvad traditsioonilised üritused ja planeeritakse uusi.

Tegevus noortele, spordiklubidele, eakatele ja kõikidele külalistele on avardunud.

Spordikompleksi arengukavas juhendatakse põhimõttest, et igal inimesel peab olema võimalus elada tervist toetavas keskkonnas ja teha tervislikke valikuid.

Linnas on vaja laiendada sportimisvõimalusi, luues nii uusi sportimispaiku kui vanu täiustades.

Sportimisvõimaluste parandamiseks ja vabaaja sisustamiseks rekonstrueeritakse linna staadion, rajatakse linna rannaspordi väliväljakud ja jätkatakse spordikompleksi rekonstrueerimisega.

Spordikompleksi arengukava on dokument, mis määrab ära antud aastate prioriteetsed töösuunad.

Arengukava on aluseks spordikompleksi aastaeelarve koostamisele.

Spordihoonete ja -rajatiste arendamine sõltub riigi, Sillamäe Linnavalitsuse ja spordikompleksi investeringutest. Sillamäe Linnavalitsus kui spordikompleksi omanik planeerib ning investeerib vahendeid spordikompleksi arengusse vastavalt linna arengukavale.