

**SAKALA KESKUSE
ARENGUKAVA
AASTATEKS
2015-2017**

SISUKORD

Eessõna	3
1. ÜLEVAADE SAKALA KESKUSEST	3
1.2. Ajalugu	3
1.2.1. Infrastruktuur	4
Tulevikus on võimalik noortekeskuse rendipinda laiendada.	6
1.2.2. Sakala Keskuse tegevus	6
1.2.3. Organisatsiooni struktuur	7
2. SAKALA KESKUSE MISSIOON JA VISIOON	8
3. SAKALA KESKUSE EESMÄRGID JA TEGEVUSED	9
4. TEGEVUSKAVA	13
5. ARENGUKAVA REALISEERIMINE JA UUENDAMINE	18
6. Lisa Kondase Keskuse arengukava	

Eessõna

Käesoleva dokumendi koostamise protsess kestis aprillist 2013 kuni 2014. aasta detsembrini. Dokumendi koostamise protsessis osalesid kõik Sakala Keskuse töötajad. SWOT – analüüsi läbiviimisel kaasati ka koostööpartnereid.

Arengukavas on määratletud Sakala Keskuse arengusuunad ja tegevused aastani 2017. Esimeses osas on antud ülevaade Sakala Keskuse hetkeolukorrast. Teises osas on kirjeldatud keskuse missioon ja visioon. Kolmas osa käsitleb Sakala Keskusele seatud eesmärged ja nende saavutamiseks planeeritud tegevusi.

Sakala Keskuse arengukava koostamisel on arvestatud Viljandi linna arengukava 2013-2020 arengusuundadega.

1. ÜLEVAADE SAKALA KESKUSEST

1.2. Ajalugu

Viljandi Kultuurimaja ajalugu ulatub 18. sajandi lõppu, mil Viljandis Tallinna tänaval avati Seasaare kõrts. 1924. aastal ehitati hoonele peale teine korrus ning lisaks kõrtsile ja mitmetele äridele tegutses majas ka teater "Ugala".

Sõja ajal, 1941. aastal sai hoone tugevalt kannatada. Varemetele ehitati aastatel 1952-1953 arhitekt J. Fuksi poolt projekteeritud kultuurimaja hoone. 6.novembril 1953. aastal avati Viljandi Rajooni Kultuurimaja. Kultuurimaja põhiliseks ülesandeks oli Viljandi linna elanike kultuuriline teenindamine isetegevusringide töölerakendamise teel. Lisaks direktorile ja kunstilisele juhile kuulusid organisatsiooni koosseisu instruktor, ringijuhid, kunstnik-dekoraator ja maja funktsioneerimist toetav administratiiv- ja abipersonal. Kultuurimajas toimus aktiivne ringitegevus, tegutsesid koorid, orkestrid, ansamblid ning isetegevuslik nukuteater. 1992. aastal läks maja üle Viljandi linnale ja rajooni kultuurimajast sai Viljandi kultuurimaja. Tegevuse põhisuundadeks oli kultuuriürituste ja taidlustegevuse korraldamine, seltsielu edendamine, rahvakunsti arendamine, lisaks toitlustamine ja muu majandustegevusega seonduv.

Kultuurimajaks ehitatud hoone on olnud kasutuses praktiliselt muutumatul kujul oma algses funktsioonis tänaseni. 1990-ndate alguses eemaldati suure saali lava kohal olevast dekoorielemendist sirbi ja vasara kujutis. Pärast mitu kümnendit linna kultuurielu korraldamist suleti kultuurimaja 2010. aastal rekonstrueerimiseks.

Kaheaastase rekonstrueerimise käigus renoveeriti maja ruumid ning hoone sai juurdeehituse, mille esimese korruse ruumides on avatud kohvik ning teisel ja kolmandal korrusel on sobivad ruumid harrastustegevuseks (koori prooviruum, tantsuklass ja 2 väiksemat ruumi).

7. septembril 2012. aastal avati Viljandi Kultuurimaja õigusjärgne kultuurikeskus Sakala Keskus. Sakala Keskus on Viljandi Linnavalitsuse haridus- ja kultuuriameti haldusalas tegutsev kaasaegsete võimalustega kultuurikeskus. Lisaks kohaliku kultuurielu korraldamisele koordineerib ja haldab keskus Viljandi Avatud Noortetehase, Kondase Keskuse ja Viljandi Vana Veetorni tegevust. Sakala Keskuse haldusalasse jäävad ka Viljandi Lauluväljak, II Kirsimäe ja Kaevumäe lavad ning Viljandi Linnaraamatukogu ruumid.

1.2. Hetkeolukorra kirjeldus

1.2.1. Infrastruktuur

Kultuurimaja

Kultuurimaja tehniline seisukord põhikonstruktsioonide osas on hea. 2011-2012 renoveeriti hoone täielikult, renoveerimisega säilitati maksimaalselt väärtuslik ja terviklik möödunud sajandi keskpaiga kultuurihoone stiilinäide. Renoveerimise põhieesmärk oli ruumide osalise ümberkorraldamisega mittevajalike funktsioonide kaotamine ning õuepoolse laiendusega anda paremad tingimused viljandlastele igapäevase huvialategevuse harrastamiseks.

Ehitise tehnilised näitajad:

Hoonealune pind: 1074,6 m²

Krundi täisehituse protsent: 44,3 %

Korrused: 3 maapealset ja 1 keldrikorrus

Hoone suletud netopind: 2545,0 m²

Hoone kasulik pind: 2545 m²

Hoone suletud brutopind: 3183,0 m²

Hoone kubatuur: 12370,2 m³ s.h. maapealne: 10195,7 m³

Viljandi lauluväljak

Lauluväljak renoveeriti 2013. aastal. Arvestades tundlikku asukohta (endise mõisapargi ala, Viljandi vanalinna muinsuskaitseala), on abihoone projekteeritud maastikuga ühtesulanduvaks ning oma kõrguse poolest ei domineeri abihoone ümbritseva maastiku üle.

Lauluväljaku kompleks koosneb järgmistest osadest:

astmestik - vaatajatribüün koos varikatusega (800 istekohta)

tantsuväljak (ovaal gabariitmõõtudega 44x32m, pindalaga 1105,8 m²)

pealtvaatajate ala (2000 istekohta)

esinejate garderoobid koos wc-de ja dušširuumidega

avalikud tualetid (11+7 kohta, lisaks inva-wc)

inventari hoidmise ruumid

laulupeotule ja lippude paigaldamise koht

toitlustajate ala

Ehitise ja krundi üldandmed:

Krundi sihtotstarve: üldkasutatav maa 100%

Krundi pindala 5439 m².

Suletud netopind: 233,1 m²

Korruseid: 1

Abihoone ruumide eksplikatsioon:

RUUMI NR	RUUM	PINDALA
1	Riietusruum	26,3
2	Dušširuum	5,22
3	WC	3,41
4	WC	3,41
5	Dušširuum	5,22
6	Riietusruum	26,3
7	Naiste WC	34,5
8	Meeste WC	34,5

9	Abiruum	63,5
10	Tehnoruum	23,8
11	Inva WC	6,95
	KOKKU	233,11

Raamatukogu

Viljandi linnaraamatukogu hoone tehniline seisukord põhikonstruktsioonide osas on hea. 2002 a. rekonstrueeriti hoone täielikult. Hoone on kahe korpusega, üldpinnaga 3219,90 m². A-korpuse korruste arv 5, B-korpuse korruste arv 2, lisaks ventilatsioonikamber.

Kõige suurem probleem on raamatukogu kahte maja ühendav klaaspakett-galerii, mis on amortiseerunud nii tihendite kui klaaspakettide poolest ja mis ei ole energiasäästlik kuna sein koosneb klaaspaketipinnast, mis moodustab kogupinnast rohkem kui 95%. Seega on klaaspakettide tähtsus soojapidavuses märkimisväärne. Soojusenergiakulu minimeerimiseks tuleb leida parim võimalik lahendus. Klaaspakett peab muutma hoone turvaliseks, energiasäästlikuks ja vaikseks.

Keldrikorrusel asuvad ruumid: varukogud, laoruum, saun, koristajate ruum, jõusaal, soojasõlmkilbiruum, haldusspetsialisti töötuba, WC.

Garaaž-eraldi sissepääs Tallinna tn.11A hoovist.

Esimesel korrusel asuvad: fuajee, garderoob, avalik internetipunkt, perioodikasaal, WC-d, inva - WC.

Teisel korrusel asuvad lasteosakond (ka personali kabinet), videoruum, kabinet, WC-d.

Kolmandal korrusel asuvad keeleõppeklass, suitsuruum, personaliosakond - 4 kabinetti, arhiiv, puhkeruum, töötajate garderoob, komplekteerimisosakond, WC.

Neljandal korrusel asuvad tehniline pööning ja ventilatsiooniruum.

Veetorn

Viljandi oli üks esimesi linnu Eestis, mis sai veevärgi ja kanalisatsiooni. Sellega seoses valmis 1911. a. kolmekümne meetri kõrgune punasest tellisest ehitis, millel oli väikeste akendega kaheksakandiline puust ülaosa. Veetorn oli kasutuses kuni uue üheksakorruselise elamu-veetorni valmimiseni 1960. aastal. Linnavalitsuse, Rotary klubi ja annetajate toel renoveeriti vana torn 2001. a. kevadeks. 2002. aastal avati muuseumi abiga torni kolmel korrusel püsinäitus. Veetornis saab nautida Viljandi linnale ja lähiumbrusele avanevat vaadet koos selgitustega fotodel ja kaardil.

Käesolevaks hetkeks vajab veetorn uuenduskuuri, sest aja jooksul on torn vajunud ja torni põrandal olevad keraamilised plaadid on vajumise tagajärjel lahtised ning torni küllastajatele ohtlikud. Väljastpoolt vajab veetorni kivist osa osalist konserveerimist. Puuduseks on liikumispuudega inimeste võimalus küllastada veetorni, kuna veetornis puudub lift. Lifti paigaldamiseks on võimalus olemas.

Lennukitehase ruumid:

Sakala Keskusele rendile antud (avatud noortekeskuse kasutuses):

loenguruum	38 m ²
lauamängude ruum	140 m ²
noorsootöötaja ruum	8 m ²
rulasaal	268 m ²
köök	13,4 m ²
wc	19,5 m ²
panipaik	15,7 m ²
koridor	20 m ²
tambur	40,1 m ²
must saal	248 m ²
backstage	56 m ²
bändiruum	39,7 m ²
KOKKU	906,4 m²

Tulevikus on võimalik noortekeskuse rendipinda laiendada.

1.2.2. Sakala Keskuse tegevus

Aastatel 2012 kuni 2014 sügis (7.12.2012 kuni 28.10.2014) on Sakala Keskuse produtseeritud sündmusi külastanud ca 17 198 inimest. Sakala Keskus on produtseerinud ise sündmusi ja täitnud linna tellimust. Keskuse poolt korraldatud sündmused on olnud tasulised, linna tellimusel läbi viidud sündmused külastajatele tasuta. **Tähtsamad ja mahukamad sündmused:** Viljandi Hansapäevad, Viljandi Lauluväljaku avamine, Vabariigi aastapäeva tähistamise korraldamine teatris Ugala, „Balti kett 25“.

Sakala Keskuse koostööpartneriteks on olnud Viljandi linna kultuuri- ja haridusasutused: TÜ Viljandi Kultuuriakadeemia, Eesti Pärimusmuusika Keskus, teater Ugala, Viljandi Muusikakool, Viljandi Muuseum, Viljandi Huvikool, MTÜ Viljandi Lennukitehas, tantsufestival Notafe, Seasaare Näitemängu Selts. Lisaks Rahvamajade Ühing, Harrastusteatri Liit, Viljandimaa Arenduskeskus, Viljandi linna- ja maavalitsus.

Huviringe tegutseb Sakala Keskuses 12: Idamaa tantsud, Face Tantsu- ja Moekool, Valli laululapsed, Sakala Keskuse lauluring, seltskonnatantsu kursused, Maie Roosimaa tantsurühmad (Leola ja Mulgi Marid), Naisrühm Viljandi, meeskoor Sakala, naiskoor Eha, lasteteater Reky.

Sakala Keskuses enim ruume rentinud organisatsioonid/ühingud/ettevõtted:

Tartu Ülikooli Viljandi Kultuuriakadeemia,

Viljandi maakonnahaigla,

Represseeritute klubi,

MTÜ Erksad,

Viljandi Maavalitsus,

Viljandi Linnavalitsus,

VAT Teater,

Tartu Kontsert,

Komöödiateater,

Viljandimaa Rahvakunstiühing,

Viljandi Õhumeister,
SA TÜK Verekeskus,
OÜ Magrit Grupp,
OÜ Viljandi Satex,
Vana Baskini Teater,
Seasaare Näitemängu Selts,
Delux OÜ,
Swedbank,
Notafe.

Viljandi Avatud Noortetuba (VANT)

VANT tegutseb Lennukitehase ruumides. Noortekeskuse poolt noortele pakutavad tegevused on järgmised:

Ekstreemspordiga tegelemine, mängud: ekstreemspordi sisehallis, erinevate mängude saalis (piljard, lauatennis, koroon, lauamängud, videomängud).

Õpitoad: loomekööök, kokandus, käsitöö (taaskasutus).

Huviringid: tõukerattatreeningud 2x nädalas, draamaõppering 1x nädalas.

Võistlused, turniirid: tõukeratta- ja BMX - rattasõitjate võistlused, lauatennise-ja piljarditurniirid.

Lisaks toimuvad kohtumised erinevate külalistega; projektikirjutamise ja läbiviimise nõustamine; sünnipäevade, klassiõhtute, erinevate laste-ja noortesündmuste korraldamine ning läbiviimine. Viiakse läbi ühisprojekte noortevolikoguga, Eesti ANK-ga. Osaletakse maakondlikes ja üleriigilistes ning rahvusvahelistes projektides.

Kondase Keskus

Kondase Keskus asub 1895. aastal ehitatud Jaani kiriku pastoraadihoones, mis asub Viljandi lossimägede vahetus läheduses. Keskusel on kasutuses 14 ruumi, sealhulgas kolm koridori ja veranda, neist 1 ruum on püsinäituse ning 7 vahetuvate näituste ruumid.

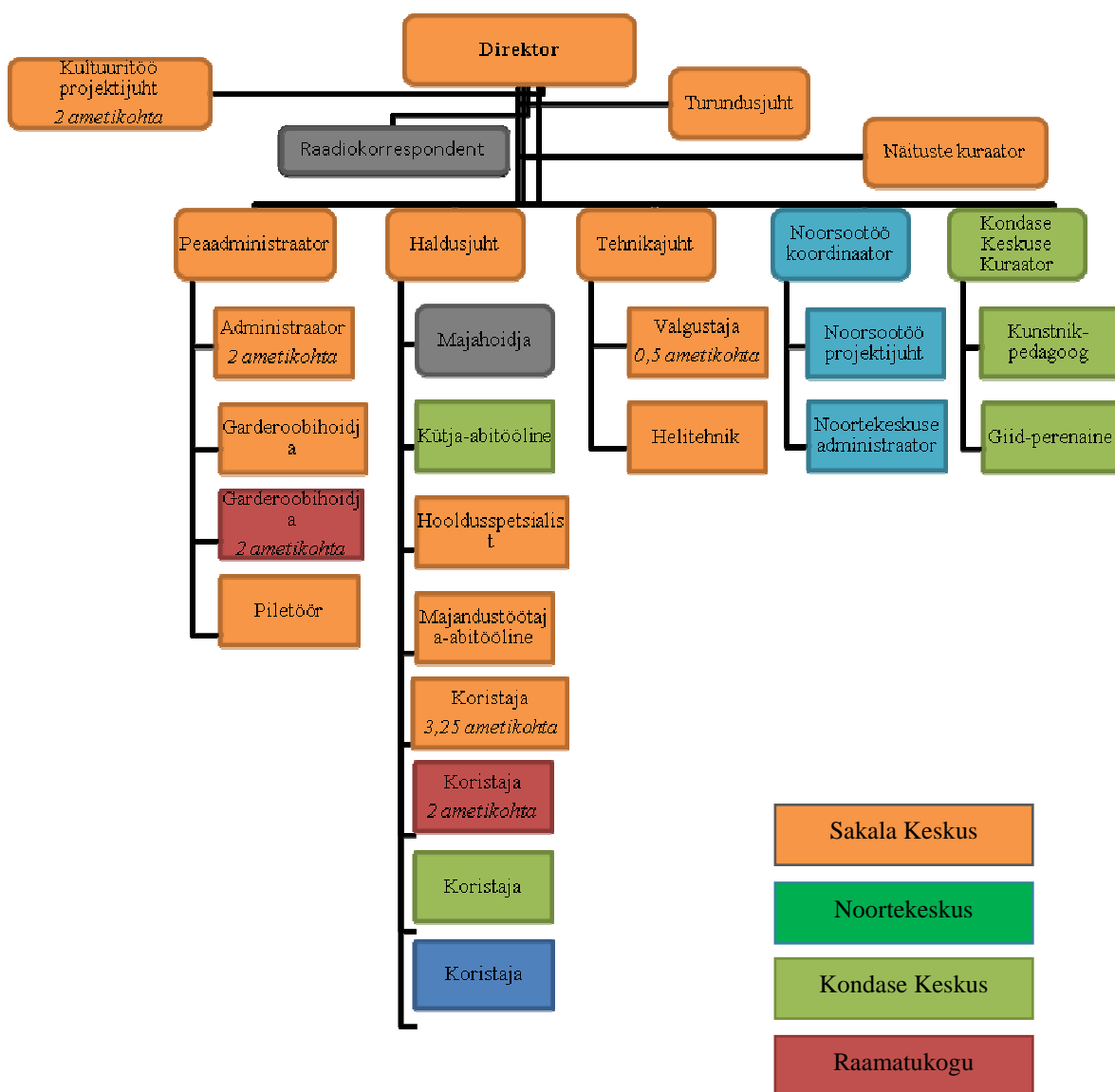
Kondase Keskus on 2004-2010 teostanud kavakindlalt Eestimaa piires välitöid, eesmärgiga leida, koguda ja talletada isemeelsete loojate kunstipärandit. Alates 2007. aastast on osaletud rahvusvahelistes autsaider- ja naivistliku kunsti projektides. Väliskontaktide loomine on olnud Kondase Keskuse üks prioriteete.

Kondase Keskus pakub kunstnikele ja loojatele tasuta eksponeerimispinda; korraldab mitmesuguseid üritusi: koosviibimisi, vastuvõtte, seminare, loenguid, teatrietendusi, kontserte, kirjandus- ja teemaõhtuid. Kondase Keskuse aias toimuvad suvel erinevad sündmused. Lisaks renditakse ruume välja erinevate sündmuste korraldamiseks. Kondase Keskusel on eraldi arengukava.

1.2.3. Organisatsiooni struktuur

Sakala Keskuse meeskonda kuulub 2014 aasta seisuga 31 inimest. Neile lisanduvad käsunduslepingu alusel sündmusepõhiselt publikuteenindajad, piletoõrid jt. Sakala Keskusel ei ole ametlikult osakondi, kuid vaatamata sellele on tinglikult võimalik struktuuri kujutada viie üksusena: haldusüksus, tehnikauksus, noortekeskus, Kondase Keskus ja administraatorid. Kõigi nende osakondade tööd juhib üksuse juht. Haldusjuhile allub igapäevaselt üheksa töötajat,

tehnikajuhile kaks, noorsootöö koordinaatorile kaks, Kondase Keskuse kuraatorile kaks ja pead administraatorile kuus töötajat. Lisaks on meeskonnas veel kaks kultuuritöö projektijuhti, turundusjuht ning näituste kuraator.



2. SAKALA KESKUSE MISSIOON JA VISIOON

Missioon

Sakala Keskus toetab Viljandi linna ja maakonna kodaniku loovat ja kultuurilist arengut läbi oma tegevuste ja sündmuste, tagades harrastustegevuse ja kultuurilise teenindamise kvaliteedi Viljandi linnas.

Visioon

Sakala Keskus on avatud, renoveeritud ja vajadustele vastavalt sisustatud kultuuriasutus, mis korraldab ja vahendab erinevaid kultuurisündmusi, toetab ja loob linnakodanikele võimalused mitmekülgseks harrastustegevuseks ning vaba aja veetmiseks. Sakala Keskuses on igal inimesel võimalik olla nii kultuuritarbija kui ka kultuuriprotsessides osaleja. Sakala Keskus on koostööle orienteeritud ja kultuuridevahelist dialoogi arendav. Sakala Keskuse halduses olevad objektid on renoveeritud ja avatud kasutuseks kõigile kultuuriorganisatsioonidele kultuurisündmuste loomiseks, mis rikastavad linna kultuuripilti.

3. SAKALA KESKUSE EESMÄRGID JA TEGEVUSED

1. Sakala Keskus on kultuurikollektiividele tuge pakkuv, erinevatele sihtgruppidele kultuurisündmusi korraldav ning professionaalset kultuuri vahendav asutus.

1.1. Viljandi linna ja maakonna elanike rahulolu Sakala Keskuse poolt korraldatavate sündmustega on tõusnud ja külastatavus on suurenenud.

Tegevused:

- Korraldatakse Viljandi linna ja maakonna kultuuriüritusi, riiklike ja kohalike tähtpäevade tähistamist, festivale, kontserte, näitusi, puhkeõhtuid, etendusi, konverentse, loenguid, seminare jms.
 - Viiakse läbi külastajate rahulolu-uuringuid koostöös Viljandi kultuuriakadeemiaga.
 - Sündmuste programmi planeerimisel tehakse koostööd teiste linnas tegutsevate kultuuriorganisatsioonidega eesmärgiga vältida sündmuste ajalist ja sisulist kattumist.
 - Koostatakse turundus- ja kommunikatsiooniplaan.
 - Viljandi linna raadiokorrespondent kajastab muuhulgas Sakala Keskuses toimuvat.
 - Mitmekülgne e-teenuste süsteemi kasutamine. Infotehnoloogiaalane arendustegevus.

1.2. Sakala Keskuse poolt vahendatud kultuurisündmuste valik on mitmekesine.

Tegevused:

- Sakala Keskus vahendab kultuurisündmusi arvestades erinevate sihtgruppide huve.
- Tegeletakse aktiivselt produtsentidele esinemispaiga pakkumisega.

1.3. Sakala Keskus on loonud eeldused ja võimalused kultuuritegevuses aktiivselt osalemiseks arvestades sihtgrupi vajadusi.

Tegevused:

- Sakala Keskuse võimalike ruumide rentnike/harrastustegevuste ja sündmuste korraldajate kaardistamine.
- Tegeletakse aktiivselt Sakala Keskuse kui rendipinna tutvustamise ja müügiiga.
- Tehakse koostööd konverentsikorraldajatega.
- Laiendatakse Sakala Keskuse haldusalas olevate objektide kasutusvõimalusi (sh. Veetorni multifunktsionaalsus, väliobjektid).

2. Sakala Keskus on loonud võimalused noorte vaba aja sisustamiseks ja korraldamiseks ning noorsootöö arendamiseks Viljandi linnas.

1.4. Noortekeskus pakub noortele mitmekülgset vaba aja sisustamise võimalust

Tegevused:

- Noortekeskuses töötab 6 täiskohaga töötajat: noorsootöö koordinaator, 2 administraatorit (töötab 7 päeva nädalas), projektijuht, programmijuht ja üks koristaja.
- Kaasatakse vabatahtlikke (üldhariduskoolid, kõrgkoolid, rahvusvahelised ja riigisisised vabatahtlike teenistused, kutseõppeasutused).
- Töötavad erinevad ringid sh. alternatiivseid tegevusi pakkuvad ringid (tegevused, mida ei paku teised linna huvikoolid/ringid).
- Organiseeritakse loovustegevusi juhendajate kaasabil.
- Toetatakse noorte omaalguslikke tegevusi.

1.5. **Noortega tegelev personal on kvalifitseeritud ja motiveeritud.**

Tegevused:

- Töötajatel võimaldatakse osaleda täiendkoolitustel.
- Töökorraldus on paindlik.

1.6. **Koostöö partneritega toimib**

Tegevused:

- Korraldatakse infovahetust noortega, noorteühendustega, noorsootöötajatega, jt. partneritega Viljandimaalt ja Eestist sh. Eesti Avatud Noortekeskuste Ühendusega.
- Luuakse kaasaegne infosüsteem Viljandi linnaruumi (kesklinnas ekraanid, infotoodetakse ja edastatakse noortekeskuse kaudu, ka sündmuste kohta, mis toimuvad väljaspool noortekeskust.
- Viiakse läbi rahvusvahelisi projekte: sõpruslinnadega, Hansalinnadega, Erasmus+ projekt.
- Viiakse läbi noorsoouuringuid (TÜ VKA ja teised Eesti kõrg- ja kutseõppeasutused).

1.7. **Noortekeskuse infrastruktuur vastab vajadustele.**

Tegevused:

- Noortekeskuse tarbeks renditakse ruume MTÜ Viljandi Lennukitehaselt.
- Täiendavate renoveeritud ruumide tekkimisel Lennukitehasel laiendatakse rendipinda
- Sisustatakse bändiruum – helistuudio. Erinevateks tegevusteks vastava spetsiifikaga ruumid.
- Luuakse interaktiivseteks tegevusteks võimalused (multimeedia keskus).
- Noortekeskusele soetatakse väikebuss.
- Kesklinna piirkonda ehitatakse skate-park.

2. **Sakala Keskusel on väljakujunenud koostööpartnerite võrgustik**

2.1. **Sakala Keskuse koostööpartneriteks on kõik Viljandi linnas asuvad kultuuri- ja haridusorganisatsioonid ning keskuse eesmärkide ja tegevustega seotud ettevõtted.**

Tegevused:

- Tehakse koostööd Viljandi kultuuriakadeemiaga (rahvusvahelise koostöö arendamine, teadmiste vahetamine, praktikavõimaluste pakkumine).
- Tehakse koostööd teiste kultuuri- ja haridusorganisatsioonidega (Eesti Pärimusmuusika Keskusega, Ugala teatriga jt.) eesmärgiga korraldada linna nägu kujundavaid atraktiivseid kultuurisündmusi.
- Turundatakse ühiselt koostööprojekte.
- Vahetatakse kõigile osapooltele kasulikke infot.
- Tehakse koostööd linna ettevõtetega sündmuste turundamisel (ühised pakettid, kaasamine sündmuste korraldamisse), rentnike leidmisel, sponsorsuhete loomisel.

2.2. **Sakala Keskusel on partnerite võrgustik maakonnas ja üle Eesti**

Tegevused:

- Kaardistatakse võimalikud koostööpartnerid maakonna kultuuri- ja noorsootööorganisatsioonide hulgas (haridustöötajad: õpetajad, lasteaiaõpetajad, direktorid).
- Arendatakse koostööd maakonna kultuuri- ja noorsootööorganisatsioonidega (haridustöötajad: õpetajad, lasteaiaõpetajad, direktorid).
- Kaardistatakse võimalikud koostööpartnerid teistes maakondades ja linnades, sh. katusorganisatsioonid.

- Arendatakse koostööd koostööpartneritega teistes maakondades ja linnades, sh. katusorganisatsioonidega.
 - Tegutsetakse aktiivselt Rahvakultuuri Keskseks.
- 2.3. **Viljandi linna kultuurielu rikastavad rahvusvahelised kultuuriprojektid.**

Tegevused:

- Sõpruslinnade ning neis tegutsevate potentsiaalsete koostööorganisatsioonide kaardistamine.
- Koostöö kultuurikeskustega, harrastuskollektiividega (ühisüritused/piiriülese koostöö programm), sündmuste korraldajatega, muuseumidega, galeriidega, kunstikorraldajatega ja noorsootöökeskustega väljaspool Eestit.
- Viiakse läbi vähemalt 1 rahvusvaheline projekt aastas harrastustegevuse, noorsootöö või kunsti valdkonnas.
- Algatatakse residentuuriprojekt.

3. **Sakala Keskuses töötab pädev ja motiveeritud meeskond.**

Tegevused:

- Kord aastas viiakse läbi arenguvestlusi personaliga.
- Töötajad osalevad organisatsioonile seatud nõuetest tulenevatel koolitustel.
- Soodustakse töötajate koolitustel osalemist erialase enesetäiendamise eesmärgil.
- Luuakse traditsioon iga-aastasteks personalile mõeldud sündmusteks.
- Aasta töötaja valimine.
- Töötajatele pakutakse vajadusel projektipõhiselt võimalusi end realiseerida.
- Töötatakse välja majasisene infojuhtimise süsteem.
- Tööd hinnatakse tulemuste põhjal.
- Väärtustatakse loovust ja initsiatiivi.
- Toimuvad meeskonna ühistevused (suve- ja talvepäevad jne.).
- Sakala Keskuse ametikohad on struktureeritud ja vastutusosalad jagatud.

5. **Sakala Keskuse hallatavad objektid on rekonstrueeritud, tehniliselt vajadustele vastavad ja kaasaegselt sisustatud ning aktiivses kasutuses.**

Tegevused:

Energiasäästu meetmete kasutusele võtmine ruumide kütte, valgustuse ja vee tarbimise kulude vähendamiseks.

Kultuurimaja

- Parendatakse suure saali akustikat.
- Kõlarite paigutus Kultuurimajas projekteeritakse ümber ja tehakse vastavad muudatused.
- Kultuurimaja tantsuklassi ringkardin muutmaks võimalikuks saali kasutamise black-box tüüpi saalina.
- Kultuurimaja fuajeesse pannakse üles vaibad-kardinad kaja vältimiseks.
- Kultuurimaja fuajeesse paigaldatakse peeglitele kohtvalgustus.
- Parkimise korraldamise parandamine.

Lossimäed

- Suurendamaks lossimägedes olevat vooluvõimsust räägitakse linnaga läbi alajaama viimine Laululava juurde ja võimsuse tõstmine vähemalt 300 amprini.

Raamatukogu

- Raamatukogu renoveerimine kasutades energiasäästlikke lahendusi.

Veetorn

- Veetorni renoveerimine arvestades energiasäästlikkuse printsiipe ja sisu kaasajastamine.

Muud investeerimistegevused

- Soetatakse korralik välitingimustesse sobiv võimendus ja sinna juurde kuuluv tehnika ning valgustehnika.
- Suurendatakse transpordivahendite hulka.
- Teostatakse Kaevumäe lava rekonstrueerimine.
- Soetatakse tuhande istekoha jagu toole või pinke, mida kasutada välisündmuste teenindamiseks.
- Soetatakse vähemalt 18 uut lavapodiumit.
- IKT vahendite pidev kaasajastamine vastavalt vajadustele ja amortisatsioonile.

4. TEGEVUSKAVA

Sakala Keskuse tegevuskava 2015-2020			
Eesmärgid, tegevused	Tähtaeg	Teostajad, vastutajad	Rahastus
1. Sakala Keskus on kultuurikollektiividele tuge pakkuv, erinevatele sihtgruppidele kultuurisündmusi korraldav ning professionaalset kultuuri vahendav asutus.			
<u>1.1. Viljandi linna ja maakonna elanike rahulolu Sakala Keskuse poolt korraldatud sündmustega on tõusnud ja külastatavus on suurenenud.</u>			
Korraldatakse Viljandi linna ja maakonna kultuuriüritusi, riiklike ja kohalike tähtpäevade tähistamist, festivale, kontserte, näitusi, puhkeõhtuid, etendusi, konverentse, loenguid, seminare jms.	pidev	Kultuuritöö projektijuhid, näituste kuraator, noorsootöö koordinaator	LV
Viiakse läbi külastajate rahulolu uuringuid koostöös Viljandi kultuuriakadeemiaga.	2015, 2017	Turundusjuht	TÜ VKA
Sündmuste programmi planeerimisel tehakse koostööd teiste linnas tegutsevate kultuuriorganisatsioonidega eesmärgiga vältida sündmuste ajalist ja sisulist, kattumist	pidev	Kultuuritöö projektijuhid, näituste kuraator, noorsootöö koordinaator	LV
Koostatakse turundus- ja kommunikatsiooniplaan.	2015 august	turundusjuht	LV
Viljandi linna raadiokorrespondent kajastab muuhulgas Sakala Keskuses toimuvat.	pidev	turundusjuht	LV
<u>1.2. Sakala Keskuse poolt vahendatud kultuurisündmuste valik on mitmekesine.</u>			
Sakala Keskus vahendab kultuurisündmusi arvestades erinevate sihtgruppide huve.	pidev	Kultuuritöö projektijuhid, turundusjuht, näituste kuraator, direktor	LV
Tegeletakse aktiivselt produtsentidele esinemispaiga pakkumisega.	pidev	turundusjuht	LV
<u>1.3. Sakala Keskus on loonud eeldused ja võimalused kultuuritegevuses aktiivselt osalemiseks arvestades sihtgrupi vajadusi.</u>			
Sakala Keskuse võimalike ruumide rentnike/harrastustegevuste ja sündmuste korraldajate kaardistamine.	2015 märts	Turundusjuht	LV
Tegeletakse aktiivselt Sakala Keskuse kui rendipinna tutvustamise ja müügiga.	pidev	Turundusjuht	LV
Tehakse koostööd konverentsikorraldajatega.	pidev	Turundusjuht	LV

Laiendatakse Sakala Keskuse haldusalas olevate objektide kasutusvõimalusi (sh. Veetorni multifunktsionaalsus, väliobjektid)	pidev	Direktor	LV
2. Sakala Keskus on loonud võimalused noorte vaba aja sisustamiseks ja korraldamiseks ning noorsootöö arendamiseks Viljandi linnas.			
<u>2.1. Noortekeskus pakub noortele mitmekülgset vaba aja sisustamise võimalust</u>			
Noortekeskuses töötab 6 täiskohaga töötajat: noorsootöö koordinaator, 2 administraatorit (töötab 7 päeva nädalas), projektijuht, programmijuht ja üks koristaja.	2017	direktor	LV
Kaasatakse vabatahtlikke (üldhariduskoolid, kõrgkoolid, rahvusvahelised ja riigisisised vabatahtlike teenistused, kutseõppeasutused).	pidev	noorsootöö koordinaator	LV
Töötavad erinevad ringid sh. alternatiivseid tegevusi pakkuvad ringid (tegevused, mida ei paku teised linna huvikoolid/ringid).	pidev	noorsootöö koordinaator	LV
Organiseeritakse loovustegevusi juhendajate kaasabil.	pidev	noorsootöö koordinaator	LV
Toetatakse noorte omaalguslikke tegevusi.	pidev	noorsootöö koordinaator	LV
2.2. Noortega tegelev personal on kvalifitseeritud ja motiveeritud.			
Töötajatel võimaldatakse osaleda täiendkoolitustel.	pidev	direktor	LV
Töökorraldus on paindlik.	pidev	direktor	LV
2.3. Koostöö partneritega toimib			
Korraldatakse infovahetust noortega, noorteühendustega, noorsootöötajatega, jt. partneritega Viljandimaalt ja Eestist sh. Eesti Avatud Noortekeskuste Ühendusega.	pidev	noorsootöö koordinaator	LV
Luuakse kaasaegne infosüsteem Viljandi linnaruumi (kesklinnas ekraanid, infotoodetakse ja edastatakse noortekeskuse kaudu, ka sündmuste kohta, mis toimuvad väljaspool noortekeskust.	2017	noorsootöö projektijuht, turundusjuht	LV
Viiakse läbi rahvusvahelisi projekte: sõpruslinnadega, Hansalinnadega, Erasmus+ jne.	pidev	Kultuuritöö projektijuhid, turundusjuht, näituste kuraator, direktor, noorsootöö koordinaator	EL, LV, Norden, Erasmus+
Viiakse läbi noorsoouuringuid (TÜ VKA ja teised Eesti kõrg- ja kutseõppeasutused).	pidev	noorsootöö koordinaator	TÜ VKA, teised kõrgkoolid
2.4. Noortekeskuse infrastruktuur vastab vajadustele.			
Noortekeskuse tarbeks renditakse ruume MTÜ	pidev	direktor	LV

Viljandi Lennukitehaselt.			
Täiendavate renoveeritud ruumide tekkimisel Lennukitehasel laiendatakse rendipinda noortekeskuse tarvis.	pidev	direktor	LV
Sisustatakse bändiruum – helistuudio. Erinevateks tegevusteks vastava spetsiifikaga ruumid.	2017	direktor	LV, EL, erasektor
Luuakse interaktiivseteks tegevusteks võimalused (multimeedia keskus).	2017	direktor	LV, EL, erasektor
Noortekeskusele soetatakse väikebuss.	2017	direktor	LV, erasektor
Kesklinna piirkonda ehitatakse <i>skate-park</i> .	2017	direktor	LV, EL, erasektor
3. Sakala Keskusel on väljakujunenud koostööpartnerite võrgustik.			
3.1. Sakala Keskuse koostööpartneriteks on kõik Viljandi linnas asuvad kultuuri- ja haridusorganisatsioonid ning keskuse eesmärkide ja tegevustega seotud ettevõtted.			
Tehakse koostööd Viljandi kultuuriakadeemiaga (rahvusvahelise koostöö arendamine, teadmiste vahetamine, praktikavõimaluste pakkumine).	pidev	direktor, turundusjuht, kultuuritöö projektijuhid, noorsootöö koordinaator	LV, TÜ, VKA
Tehakse koostööd teiste kultuuri- ja haridusorganisatsioonidega (Eesti Pärimusmuusikakeskusega, Ugala teatriga jt.) eesmärgiga korraldada linna nägu kujundavaid atraktiivseid kultuurisündmusi.	pidev	Kultuuritöö projektijuhid, turundusjuht, näituste kuraator, direktor, noorsootöö koordinaator	LV, erasektor
Turundatakse ühiselt koostööprojekte.	pidev	turundusjuht	LV
Vahetatakse kõigile osapooltele kasulikku infot.	pidev	turundusjuht, noorsootöö koordinaator	LV
Tehakse koostööd linna ettevõtetega sündmuste turundamisel (ühised paketid, kaasamine sündmuste korraldamisse), rentnike leidmisel, sponsorsuhete loomisel.	pidev	turundusjuht	LV, erasektor
<u>3.2. Sakala Keskusel on partnerite võrgustik maakonnas ja üle Eesti.</u>			
Kaardistatakse võimalikud koostööpartnerid maakonna kultuuri- ja noorsootööorganisatsioonide hulgas (haridustöötajad: õpetajad, lasteaiaõpetajad, direktorid).	2015 august	turundusjuht, noorsootöö koordinaator	LV

Arendatakse koostööd maakonna kultuuri- ja noorsootööorganisatsioonidega (haridustöötajad: õpetajad, lasteaiapäetajad, direktorid).	pidev	Kultuuritöö projektijuhid, turundusjuht, näituste kuraator, direktor, noorsootöö koordinaator	LV
Kaardistatakse võimalikud koostööpartnerid teistes maakondades ja linnades, sh. katusorganisatsioonid.	2015 august	turundusjuht, noorsootöö koordinaator	LV
Arendatakse koostööd koostööpartneritega teistes maakondades ja linnades, sh. katusorganisatsioonidega.	pidev	Kultuuritöö projektijuhid, turundusjuht, näituste kuraator, direktor, noorsootöö koordinaator	LV
Tegutsetakse aktiivselt Rahvakultuuri Keskseks.	pidev	direktor	LV
<u>3.3. Viljandi linna kultuurielu rikastavad rahvusvahelised kultuuriprojektid.</u>			
Sõpruslinnade ning neis tegutsevate potentsiaalsete koostööorganisatsioonide kaardistamine koostöös linnavalitsusega.	2015	direktor, turundusjuht	LV
Koostöö kultuurikeskustega, harrastuskollektiividega (ühisüritused/piiriülese koostöö programm), sündmuste korraldajatega, muuseumidega, galeriidega, kunstikorraldajatega ja noorsootöökeskustega väljaspool Eestit.	pidev	Kultuuritöö projektijuhid, turundusjuht, näituste kuraator, direktor, noorsootöö koordinaator	LV, Norden, EL programmid
Viiakse läbi vähemalt 1 rahvusvaheline projekt aastas harrastustegevuse, noorsootöö või kunsti valdkonnas.	pidev	Kultuuritöö projektijuhid, turundusjuht, näituste kuraator, direktor, noorsootöö koordinaator	LV, Norden, EL programmid
Algatatakse residentuuriprojekt.	2016	direktor	Norden
4. Sakala Keskuses töötab pädev ja motiveeritud meeskond.			
Kord aastas viiakse läbi arenguestlusi personaliga.	pidev	direktor	LV
Töötajad osalevad organisatsioonile seatud nõuetest tulenevatel koolitustel.	pidev	direktor	LV
Soodustatakse töötajate koolitustel osalemist erialase enesetäiendamise eesmärgil.	pidev	direktor	LV
Luuakse traditsioon iga-aastasteks personalile mõeldud sündmusteks.	pidev	turundusjuht	LV

Aasta töötaja valimine.	pidev	turundusjuht	LV
Töötajatele pakutakse vajadusel projektipõhiselt võimalusi end realiseerida.	pidev	direktor	LV
Töötatakse välja majasisene infojuhtimise süsteem.	2015	turundusjuht	LV
Tööd hinnatakse tulemuste põhjal.	pidev	direktor	LV
Väärtustatakse loovust ja initsiatiivi.	pidev	kõik töötajad	LV
Toimuvad meeskonna ühistegevused (suve- ja talvepäevad jne.).	pidev	direktor	LV
Sakala Keskuse ametikohad on struktureeritud ja vastutusosalad jagatud.	2015	direktor	LV
5. Sakala Keskuse hallatavad objektid on rekonstrueeritud, tehniliselt vajadustele vastavad ja kaasaegselt sisustatud ning aktiivses kasutuses.			
Parendatakse Kultuurimaja suure saali akustikat.	2016	tehnikajuht, haldusjuht	LV
Kõlarite paigutus Kultuurimajas projekteeritakse ümber ja tehakse vastavad muudatused.	2016	tehnikajuht, haldusjuht	LV
Kultuurimaja tantsuklassi ringkardin muutmaks võimalikuks saali kasutamise black-box tüüpi saalina.	2016	haldusjuht	LV
Kultuurimaja fuajeesse pannakse üles vaibakardinad kaja vältimiseks.	2017	haldusjuht	LV
Kultuurimaja fuajees paigaldatakse peeglitele kohtvalgustus.	2015	haldusjuht	LV
Suurendamiseks lossimägedes olevat vooluvõimsust räägitakse linnaga läbi alajaama viimine Laululava juurde ja võimsuse tõstmisega vähemalt 300 amprini.	2017	haldusjuht	LV
Raamatukogu renoveerimine kasutades energiasäästlikke lahendusi.	2017	direktor	LV
Veetorni renoveerimine ja sisu kaasajastamine arvestades energiasäästlikkuse printsiipe ja sisu kaasajastamine.	2018	direktor	LV
Soetatakse korralik välitingimustesse sobiv võimendus ja sinna juurde kuuluv tehnika ning valgustehnika.	2017	direktor	LV
Suurendatakse transpordivahendite hulka.	2016	direktor	LV
Teostatakse Kaevumäe lava rekonstrueerimine.	2017	direktor	LV
Soetatakse tuhande istekoha jagu toole või pinke, mida kasutada välisünnuste teenindamiseks.	2017	direktor	LV
Soetatakse vähemalt 18 uut lavapodiumit.	2016	direktor	LV
Soetatakse uus helipult piisava arvu sisend- ja väljundkanalitega, mis vastab kaasaegsetele nõudmistele.	2015	direktor	LV
IKT vahendite kaasajastamine vastavalt vajadustele ja amortisatsioonile.	pidev	haldusjuht	LV

5. ARENGUKAVA REALISEERIMINE JA UUENDAMINE

Vastavalt Viljandi Linnavalitsuse 21.11.2011 määrusele nr 48 „Viljandi linna haridus- ja kultuuriasutuste kava koostamise ja kinnitamise kord“ ja Viljandi Linnavolikogu 30.10.2014 määrusele nr 33 „Viljandi linna arengukava ja eelarvestrateegia koostamise, muutmise ja kinnitamise kord“ peab kehtiv arengukava mistahes eelarveaastal hõlmama vähemalt kolme eelseisvat eelarveaastat.

Arengukava täitmist viiakse ellu iga-aastaste tööplaanide alusel.

Iga kalendriaasta alguses toimub arengukava täitmise analüüs, püstitatud ülesannete täitmise hindamine, tegevusülesannete korrigeerimine.

Arengukava täitmise riskifaktoriteks on muutunud majandusolukord, muudatused kultuuriministeeriumi poliitikas ja riigi- ning kohalike eelarvete defitsiit.

Arengukava täitmist viiakse ellu iga-aastaste tegevus- ja finantsplaanide alusel. Iga kalendriaasta algul toimub arengukava täitmise analüüs, püstitatud ülesannete täitmise hindamine, tegevusülesannete korrigeerimine. Arengukava täitmise riskifaktoriteks on muutuv majandus- ja demograafiline olukord, riiklike raamatukogunduse arenguplaanide muutmine.

Igal aastal toimub arengukava ülevaatamine ja muutmine. Ülevaatamise käigus uuendatakse arvandmed, tehakse täpsustused hetkeolukorra analüüsis ning vajadusel muudatusettepanekud tegevuskavasse, samuti muudetakse vajadusel arengukava kehtivuse perioodi.

Arengukava uuendatakse:

- seoses siduvate õigusaktide muudatustega;
- seoses muudatustega omavalitsuse arengukavas;
- seoses asutuse staatuse muutmisega.

Arengukava ülevaatamine ja muutmine Viljandi Linnavalitsuse poolt toimub iga-aastaselt detsembrikuul.

KONDASE KESKUS ARENGUKAVA

I SISSEJUHATUS

Kondase Keskuse arengukava koostamise eesmärk on vaadata üle muuseumi olukord täna ning esitada kõige olulisemad strateegilised sihid.

Käesolevas arengukavas on kirjas Kondase Keskuse edasise tegevuse põhisuunad aastateks 2012-2015.

Arengukava koostamisel on lähtutud üldisest Eesti kultuuripoliitikast, Viljandimaa arengustrateegiast 2020+; Viljandi linna arengukavast 2011–2015 ning 21. sajandi Eesti muuseumid. Arengu põhisuunad aastateks 2006–2015.

Arengukava koosneb neljast osast: sissejuhatusest; hetkeolukorra kirjeldusest; missioonist, visioonist ja põhiväärtustest ning eesmärkidest ja tegevustest.

Kondase Keskuse arengukava on koostatud muuseumi töötajate Mari Vallikivi (Kondase keskuse kuraator) ja Mare Hundi (Kondase keskuse kunstnik-pedagoog) poolt.

II HETKEOLUKORRA KIRJELDUS

Kondase Keskus on Viljandi linna munitsipaalasutus, mis on loodud 2003. aasta aprillis nelja osapoole - Viljandi Linnavalitsuse, Viljandi Jaani koguduse, Viljandi muuseumi ja Viljandi Kunstnike Ühendus „Kiriküüt“ - koostöös. Alates 2004. aasta algusest on Kondase Keskus Viljandi Linnaraamatukogu koosseisus.

Kondase Keskus asub 1895. aastal ehitatud Jaani kiriku pastoraadihoones, mis omakorda asub Viljandi lossimägede vahetus läheduses.

Kondase keskuses on kasutuses 14 ruumi, seal hulgas kolm koridori ja veranda, neist **1 ruum on püsinäituse ning 7 vahetuvate näituste ruumi**. Algselt oli Kondase Keskuses 1 püsinäituse ruum ja 2 galeriiruumi ning tööruumid, kuid aja jooksul (2006. ja 2007. aastal) on ekspositsioonipinnaks kohandatud kolm tööruumi ning 2011. aastal lisandusid kaks uut ruumi maja läänepoolses osas.

Kondase Keskus on 2004-2010 teostanud kavakindlalt Eestimaa piires välitöid, eesmärgiga leida, koguda ja talletada isemeelsete loojate kunstipärandit.

Alates 2007. aastast on Kondase Keskus osalenud rahvusvahelistes autsaider- ja naivistliku kunsti projektides. Kuna väliskontaktide loomine on olnud Kondase Keskuse üks prioriteete, siis uute kontaktide leidmise eesmärgil, oleme teinud alates 2005. aastast mitmeid välisreise.

Püsiekspositsioonis ja kogus olevad kunstiteosed

2011. aasta seisuga Kondase Keskuses olevad **kunstiteosed**:

- 1) Kondase keskuses on eksponeeritud Viljandi muuseumile kuuluvad 23 Paul Kondase maali, sh. 4 kahepoolset maali;
- 2). deponeeritud ehk ajutise kasutusloaga (33 teost Tartu Kunstimuuseumist ja erinevatelt eraisikutelt 41 teost) 74 teost;
- 3) ostetud - 22 teost;
- 4) kingitud või annetatud - 43 teost;
- 5) omanikuta vara (hoiul Kondase Keskuses) – 112 teost.

Töötajad ja personal

Kondase Keskus on külastajatele avatud K-P 10-17 (jaanuar, veebruar ja märts K-L 10-17 ning juuni, juuli ja august T-P 10-17), töötajate tööaeg on E-R 9-17 ja K-P 9-17. Kondase Keskuses on **4,15 töökohta**: näituste kuraator ja sisulise töö koordineerija; pedagoog-programmijuht; perenaine-giid; kütja-näitusemeister.

Kondase Keskuse põhinäitajad 2003-2011

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Külastajad	5106	3486	4788	5633	6062	5012	6365	6120	7246
Eesti näitused	7	9	12	11	10	9	13	12	15
Välisnäitused	2	-	2	4	3	3	4	7	8
Välitööd		+	+	+	+	+	+	+	
Välisreisid			+	+	+	+		+	+
Kursused	3	16	7	13	6	7	13	15	22
Üritused	12	14	17	19	24	15	17	19	35

Võimalused ja teenused

Pakume kunstnikele ja loojatele tasuta eksponeerimispinda.

Korraldame mitmesuguseid üritusi – koosviibimisi, vastuvõtte, seminare, loenguid, teatrietendusi, kontserte, kirjandus- ja teemaõhtuid.

Kondase Keskuse aias toimuvad suvel erinevad üritused.

Rendime ürituste tarbeks ruume välja.

Omame kodulehekülge – www.kondas.ee ja sotsiaalvõrgustikus *Facebook* aktiivset kontot: Kondase Keskus.

III MISSIOON

Kondase Keskus on Eesti **ainus** mitteprofessionaalse st. autsaiderkunsti, sealhulgas naivismi kunstiga tegelev muuseum, kelle missiooniks on professionaalsest kunstist väljapoole jäävat nähtust uurida, eksponeerida ja tutvustada ning tutvustada ka professionaalset kunsti, sealhulgas ajaloolist kunsti ja tähelepanu pöörata kohalikele kunstnike loomingule. Missiooniks on hoida oma identiteeti.

Olla atraktiivne kunstimuuseum sise- ja välisturistidele Eestis.

Tegeleda mitteprofessionaalse kunsti kaardistamise ja eriliste loojatega kontaktide loomisega, erinevate autsaiderkunsti näituste korraldamisega. Luua väärtuslikke kunstikontakte väljaspool Eestit, osaleda rahvusvahelistes koostööprojektides.

VISIOON

Keskus on säilitanud oma identiteedi, kus jätkuvalt uuritakse autsaiderkunsti, teostatakse välitöid, eksponeeritakse omanäolisi mitteprofessionaalse kunsti näitusi ja erilisi, majja hästi sobituvaid teemanäitusi Eestist ja väljaspoolt Eestit, korraldatakse õpitube, viiakse läbi üritusi. Jätkuvalt toimub näituste ja eksponentide vahetus Eesti piires ja väljaspool Eestit. Ollakse avatud, arenemisvõimselised, rikkamad paljude uute, iseäranis autsaiderkunsti alaste väliskontaktide võrra.

Publitseeritud on mitu suuremamahulist autsaiderkunsti loojaid tutvustavat trükist, ollakse selles valdkonnas eksperdikis.

Aasta-aastalt külastab Kondase Keskust enam välituriste ja selle kunstimuuseumi olemasolu kinnistub eestimaalaste teadvusesse.

Kondase Keskus on atraktiivne ka välises pildis, mis tähendab enamat omapärast välireklaami, ka sisenemine muuseumisse on meeldejääv

IV EESMÄRGID JA TEGEVUSED

1. VALDKOND: EKSPOSITSIOON, NÄITUSED JA KOGUD

EESMÄRK 1: Aastaks 2017 on muutunud püsinäituse osa ja mängulise lahenduse on saanud Kondase Keskuse sissepääsu ruum.

Aastaks 2017 on Kondase Keskusel õnnestunud tuua Viljandisse maailmakuulsa naivisti näitus.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Koostöö tugevdamine naivismimuuseumidega väljaspool Eestit, koostöö Eesti välisesindustega.
- Ekspositsiooni muutmiseks vajalike vahendite otsimine ja ekspositsiooni loomine koostöös kunstnike ja disaineritega.
- Koostöös kunstnike ja Eesti institutsioonidega eksponeeritakse kõrgetasemelisi ja atraktiivseid väljapanekuid.

EESMÄRK 2: Aastaks 2017 on paranenud kunstiteoste hoiutingimused.

- Muuseumi hoidla on koridor, pindalaga kokku 8m²
- Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:
- Muuta olemasolevat hoidla asukohta, ehitada statsionaarsed riiulid ja sahtlid ja kapid kunstiteoste hoidmiseks.

2. VALDKOND: MUUSEUMIPEDAGOOGIKA

EESMÄRK 3: Aastaks 2017 on muuseumil 5 pikaajalist muuseumiprogrammi, mis on seotud kunsti tundmaõppimise kui ka tulevase turisti kasvatamisega ja 1 õppekavadega seotud muuseumiprogramm.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Pedagoogiliste programmide valikut täiendatakse ja kinnistatakse muuseumi rolli mitteformaalse haridusasutusena.
- Koostöö kohalike koolidega ja Viljandi Kunstikooliga.
- Igapäevaste muuseumiprogrammide tegevusteks kasutatakse muuseumis eksponeeritavat kunsti

3. VALDKOND: INIMESED

EESMÄRK 4: Aastaks 2017 on töötajaskonnale loodud konkurentsivõimeline töökeskkond.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Muuseum pidevalt uuenev ja arenev.
- Muuseum koostab erinevaid trükiseid.
- Töötajad täiendavad endid koolitustel.
- Pedagoogiliste programmide arvukuse kasv toob uusi külastajaid juurde.

EESMÄRK 5: Aastaks 2015 on välisturistide arv tõusnud 20%.

Mõõdik: 2011 külastas välisturiste umbkaudu 2500 inimest

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

Koostöö arendamine turismifirmade ja giididega

Ingliskeelsete reklaamtrükiste trükkimine

- Väliskülastajatele suunatud programmide väljatöötamine

4. VALDKOND: MUUSEUMI FÜÜSILINE KESKKOND

EESMÄRK 6: Aastaks 2017 on rekonstrueeritud Kondase Keskuse veranda

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Koostöö TÜ Viljandi Kultuuriakadeemia rahvusliku ehituse osakonnaga
- Koostöö Säästva Renoveerimise Keskusega

Lisa

KONDASE KESKUSE SWOT analüüsi tulemused:

NÕRKUSED

1. giidiga turismigruppide vähesus
2. olematud finantsressursid kommertsreklaami ostmiseks, reklaamtrükiste tegemiseks
3. vähene kajastatavus eesti telemeedias
4. rahaliste vahendite nappus naivismi uurimise ja kogumise tarbeks
5. suure potentsiaaliga aga ohtlikult lagunev veranda

TUGEVUSED

1. oleme ainus naivismimuseum Eestis
2. teistest näitusepaikadest eristuvad väljapanekud, omapärane maja Viljandi vanalinnas
3. info mitmetes võõrkeelsetes giidiraamatutes
4. personal, kes tunneb oma tööd ja on muutustele avatud
5. eesti autsaider-kunstnike infopank ja selle järjepidev täiendamine
6. Viljandi linnapildis on 8 suurt maasikat, mis on Kondase keskuse sümboliks ja heaks reklaamiks.
7. paljude külastajate arvates hea auraga koht
8. mitmesuguste üritus (kontserdid, teemaõhtud, esitlused, loengud, seminarid, jms.)
9. toimuvad kunstikursused ja õpitoad
10. väliskontaktide kasvav arv
11. innovatiivsus ja positiivsus

VÕIMALUSED

1. märgatav inimeste huvi kasv kaasaegse rahvakunsti ja autsaiderkunsti vastu maailmas
2. koostöö teiste Viljandi ja maakonna asutustega nagu näiteks Viljandimaa koolid, Viljandimaa kultuuriasutustega ning toitlustus- ja majutusettevõtetega
3. koostöövõimalus Euroopa erinevate naivismimuseumide ja galeriidega
4. kontserdite ja muude kultuuriürituste toimumise koht
5. pakkuda rekonstrueeritud verandal ja ka aias, mujal maailmas väga populaarset, kohvikukultuuri

OHUD

1. Eesti ja maailma majandusest tulenevad (eelarve defitsiit, majanduslangus, turistide vähesus ja kultuurihuviliste üldine vähenemine)
2. Viljandi jääb turismikorraldajate marsruudivalikust kõrvale
3. ebapiisav seotus kohaliku infrastruktuuriga, mille tulemusena väheneb efektiivne infovahetus ja tegevuste koordineerimine
4. ebastabiilne poliitiline ja majanduslik olukord
6. vana maja