

VILJANDI SPORDIKOOLI

ARENGUKAVA

AASTANI

2020

Viljandi Spordikool

Vaksali 4 , Viljandi 71020

Tel. 43 33 533

Direktor Andres Kallavus

SISUKORD

1. SISSEJUHATUS	3
2. VISIOON	3
3. MISSIOON	3
4. HETKESEIS	3
4.1. TEGEVUSPIIRKOND	3
4.2. PÕHITEGEVUS	3
4.3. OSAKONNAD	4
5. ÕPPEKORRALDUS	5
6. ÕPILASED JA PEDAGOOGILINE PERSONAL	6
7. EESMÄRGID JA TEGEVUSKAVAD	7
7.1. JUHTIMINE	7
7.2. PERSONALIJUHTIMINE	8
7.3. KOOSTÖÖ HUVIGRUPPIDEGA JA VÄLISSUHTED	9
7.4. MAJANDUSTEGEVUS	10
7.5. ÕPPE – JA KASVATUSPROTSESS	11
8. ARENGUKAVA UUENDAMISE KORD	13
LISA 1 SWOT ANALÜÜS	
LISA 2 OSAKONNAD, ÕPILASED, RÜHMAD	

1. SISSEJUHATUS

Viljandi Spordikooli (edaspidi Spordikool) arengukava on dokument, mis määrab ära arengu põhisuunad, tegevuse eesmärgid ja tegevuskava ning arengukava uuendamise korra.

Spordikool on Viljandi Linnale kuuluv avalikes huvides tegutsev haridusasutus, mis tegutseb eelkõige noorsootöö ja spordi valdkonnas ning loob täiendavaid võimalusi huvihariduse omandamiseks ja isiksuse igakülgseks arenguks.

Viljandi Spordikool alustas tegevust 1946.a. sügisel. Õpperühmade treeningtunnid toimuvad Viljandi Linna erinevates spordibaasides, Ranna pst. 6 asuvas suusabaasis, Puiatu vibukeskuses ja SA Holstre-Polli Vabaajakeskuses.

Koostöös Spordikeskusega on meie eesmärgiks treeningtingimuste parendamine ning spordibaaside sisustamine kaasaegse inventari ja - treeningvahenditega.

Arengukavas esitatud investeeringute ja soetuste vajadus realiseeritakse vastavalt iga aastase eelarve võimalustele ja Viljandi linna investeerimiskavale.

2. VISIOON

Spordikool on huvikool, kus laste ja noorte isiksuse igakülgne areng toimub erinevate spordialade õppeprotsessi ja tulemuste saavutamise kaudu.

Spordikoolis on turvaline õpikeskkond, kus erinevatel aladel töötavad kaasaegseid õppemeetodeid jälgivad motiveeritud treenerid.

3. MISSIOON

Spordikooli missiooniks on toetada lastele ja noortele suunatud sportlikku tegevust, mis tagab nende vaimse ja kehalise arengu.

Laste ja noorte tervise tugevdamine ning igakülgne arendamine, sportlike oskuste, vilumuste ja teadmiste õpetamine nende soovide ja eeldustest lähtuvalt, vastastikuse lugupidamise kasvatamine, spordimeisterlikkuse omandamine ja noorte kujundamine hästi toimetulevaks ühiskonnaliikmeks.

Spordikooli eesmärgiks on tagada edukamatele õpilastele osavõtt vabariiklikest ja rahvusvahelistest võistlustest ning pühendunud noortel pääseda oma ala Eesti noorte esindusvõistkonda.

4.SPORDIKOOLI HETKESEIS

4.1. Tegevuspiirkond

Spordikooli tegevuspiirkond on Viljandi linna haldusterritoorium. Väljaspool Viljandi linna elavate laste osalemine Spordikoolis on reguleeritud õppetöö Viljandi linna ja teiste valdade koostöölepingutega, milles määratletakse vastastikused kohustused ja teenuste hinnad. Keskmiselt osaleb Spordikooli tegevuses Viljandi linna sissekirjutusega õpilasi 70% ja teistest Viljandimaa valdades elavaid õpilasi 30%. Üksikud õpilased, kes osalevad Spordikooli õppetöös, elavad ka väljaspool Viljandimaad.

4.2. Põhitegevus

Spordikooli tegevuse peaülesandeks on pakkuda lastele ja noortele täiendavaid võimalusi sportlikuks treeninguks, süvendatud spordiõppeks ja isiksuse arenguks vastavalt õpilaste soovidele ja eeldustele.

Lisaks soovivad treenerid laste kehalisi eeldusi arvestades õige spordiala valikuid lastevanemate kaudu noortele, kuid arvestame õpilase tahet omale meelepärase spordiala valikul.

Spordikool juhindub oma tegevuses spordiseadusest, huvikooli seadusest, noorsootöö strategiast, huviharidusstandardist, Spordikooli põhimäärusest.

Haridus- ja Teadusministeeriumi ministri käskkirjaga nr 1464 02.maist 2001 registreeriti Spordikool Eesti Hariduse Infosüsteemis. Lisaks on kohustus kõigile haridusasutustele, mis on registreeritud Eesti hariduse infosüsteemis (EHIS) liituda Eesti koolide infosüsteemi dokumendihaldusega (EKIS). Samuti käivitus 2014 aastal Spordikoolis e-päevik, Studium.

Spordikool tegeleb järjepidevalt sisehindamisega ning õppekava koostamise, arendamise ja hindamisega.

4.3. Spordikooli osakonnad

Spordikoolis tegutseb 1.novembri 2017.a. seisuga 13 osakonda 819 õpilasega, lisaks 4 lasteaia algettevalmistavat rühma 56 lapsega.

4.3.1. Aerutamise osakond tegutseb Viljandis 1977.a. alates. 2017/2018 õppeaastat alustas kahes treeningrühmas 26 õpilast. Treeningud toimuvad Männimäe Aerutamisbaasis ning Viljandi Jakobsoni kooli spordirajatistes. Õpilasi juhendab erialase kõrgharidusega VI kutsetaset omav vanemtreener.

4.3.2. Akadeemilise sõudmise osakond tegutseb Viljandis 1986. aastast. 2017/2018 õppeaastat alustas neljas treeningrühmas 49 õpilast. Treeningud toimuvad Viljandi järvel, sõudebaasis ning Viljandi Jakobsoni kooli spordirajatistes. Õpilasi juhendavad erialase kõrgharidusega VI kutsetaset omav vanemtreener ja kõrgharidusega III kutsetaset omav abitreener, kes taotleb IV kutsetaset.

4.3.3. Ilu- ja rühmvõimlemise osakond avati spordikoolis 1968. aastal. 2017/2018 õppeaastat alustas kahesteistkümnes treeningrühmas 139 õpilast. Treeningud toimuvad Viljandi Spordihoones. Õpilasi juhendab 4 treenerit - VI kutsetaset omav erialase kõrgharidusega vanemtreener, V kutsetaset omaverialase kõrgharidusega treener, IV kutsetaset omav keskharidusega nooremtreener ja III kutsetaset omav kõrgharidusega abitreener- koreograaf.

4.3.4. Judo osakond tegutseb spordikoolis 2001.aastast. 2017/2018 õppeaastat alustas kuues treeningrühmas 64 õpilast. Treeningud toimuvad spordihoone judosaalis. Õpilasi juhendavad 2 treenerit, kellest üks VI kutsetaset omav kesk-eriharidusega vanemtreener ja teine osalise tööajaga erialase kõrgharidusega kutset taastaotlev treeneri kandidaat.

4.3.5. Kergejõustiku osakond tegutseb spordikoolis 1947. aastast. 2017/2018 õppeaastat alustas kaheksas treeningrühmas 104 õpilast. Treeningud toimuvad Viljandi staadionil, Paalalinna viilhallis ja Viljandi Jakobsoni kooli spordibaasides. Õpilasi juhendavad 4 erialase kõrgharidusega treenerit, kellest 3 on VI kutsetasemega vanemtreenerid ja 1 V kutsetasemega treener.

4.3.6. Korvpalli osakond tegutseb spordikoolis 1946. aastast. Treeningud toimuvad Viljandi Spordihoones. 2017/2018 õppeaastat alustas viies treeningrühmas 75 õpilast. Õpilasi juhendavad 2 treenerit, kellest üks on V kutsetaset omav keskharidusega treener ja teine erialase kõrgharidusega treeneri kandidaat, treenerikutse on aegunud.

4.3.7. Käsipalli osakond tegutseb Viljandis 1963. aastast. 2017/2018 õppeaastat alustas neljas treeningrühmas 56 õpilast. Treeningud toimuvad Viljandi Spordihoones. Õpilasi juhendavad 2 treenerit, kellest üks on VI kutsetaset omav erialase kõrgharidusega vanemtreener ja teine III kutsetaset omav kesk-eriharidusega abitreener.

4.3.8. Laskmise osakond tegutseb Viljandis 1984. aastast. 2017/2018 õppeaastat alustas kolmes treeningrühmas 23 õpilast. Treeningud toimuvad Viljandi Jakobsoni kooli lasketiirus. Õpilasi juhendab kõrgharidusega VI kutsetaset omav vanemtreener.

4.3.9. Lauatennise osakond tegutseb Viljandis 1987. aastast. 2017/2018 õppeaastat alustas neljas õpperühmas 44 õpilast. Treeningud toimuvad Viljandi Spordihoones. Õpilasi juhendavad 2 treenerit, kellest üks on VI kutsetaset omav erialase kõrgharidusega vanemtreener ja teine keskharidusega III kutsetaset omav abitreener.

4.3.10. Maadluse osakond tegutseb spordikoolis 1946. aastast. 2017/2018 õppeaastat alustas neljas treeningrühmas 42 õpilast. Treeningud toimuvad Viljandi Spordihoones. Õpilasi juhendavad 2 erialase kõrgharidusega treenerit, kellest üks on VII kutsetaset omav meistertreener ja teine VI kutsetaset omav vanemtreener.

4.3.11. Suusatamise osakond tegutseb spordikoolis 1946. aastast. 2017/2018 õppeaastat alustas neljas treeningrühmas 37 õpilast. Treeningud toimuvad Viljandi järve äärsel terviserajal, Viljandi Lossimägedes ja Holstre - Polli Vabaajakeskuses. Ranna pst 6 asub suusabaas, kus on riietusruumid ja ruumid inventari hooldamiseks ja hoidmiseks. Õpilasi juhendavad 2 treenerit, kellest üks on erialase kõrgharidusega VI kutsetaset omav vanemtreener ja teine keskharidusega III kutsetaset omav abitreener.

4.3.12. Vibuspordi osakond tegutseb Viljandis 1986. aastast. 2017/2018 õppeaastat alustas viies treeningrühmas 80 õpilast. Treeningud toimuvad Viljandi Kaare kooli võimlas, -vibuväljakul ja Puiatu Vibukeskuses. Õpilasi juhendavad 2 treenerit, kellest üks on erialase kõrgharidusega VI kutsetaset omav vanemtreener ja teine kesk-eriharidusega treenerikandidaat, treenerikutse aegunud.

4.3.13. Võrkpalli osakond tegutseb spordikoolis 1951. aastast. 2017/2018 õppeaastat alustas kuues treeningrühmas 79 õpilast. Treeningud toimuvad Viljandi Spordihoones. Õpilasi juhendavad 2 tüdrukute ja 1 poiste treener, kellest kaks on erialase kõrgharidusega VI kutsetaset omavat vanemtreenerit ja üks erialast kõrgharidust omandav IV kutsetaset omav nooremtreener.

4.3.14. Algettevalmistav rühm, tegutseb spordikoolis aastast 1992 teeneka treeneri, Urve Tamm, juhendamisel. Alates 2012. aastast on laienenud lasteaedadesse, kus tegevus toimub lasteaia vanema rühma, 6 aastaste lastega. Treeningud toimuvad 2 korda nädalas, spordikooli treenerite juhendamisel lasteaedade ruumides ja territooriumil, neljas treeningrühmas 56 lapsega. Tegevus on suunatud laste üldarendavaks ettevalmistuseks.

5. ÕPPEKORRALDUS

Spordikooli õppekorralduse aluseks on kooli õppekava. Õppekavaga on sätestatud õppe eesmärgid ja kestvus, õppeainete loendid ja ainekavad. Õppetöö toimub üldhariduskoolide õppetegevusest vabal ajal 3 nädala jooksul õppeaastas spordikooli tingimustes ja kuni 7 nädalat spordilaagris või individuaalplaanide järgi.

Alates 2015 aastast lisandub treeneritele riigipoolne toetus töötasule, selleks on kinnitatud treeningrühmade jaotus, vanuseline piirang ja tundide arv nädalas alade kaupa.

Laste vanuseline- ja rühmade koosseisu arvuline piirang erinevates astmetes on kinnitatud spordiala liitude poolt

Kokku 4 astet.

1. Algettevalmistus aste
2. Ettevalmistav aste

3. Treeningaste
4. Meisterlikkuse aste

Viljandi spordikoolis jagunevad õppe treeningastmed nelja astmesse.

Algettevalmistava astme eesmärgiks on laste üldine kehaline arendamine, distsipliini ja harjumuste kujundamine enne kooli minekut.

Ettevalmistus astmes 2 gruppi: E – 1 ja E – 2

Treeningastmes 2 gruppi: ÕT – 1 ja ÕT – 2

Meisterlikkuse astme rühma saab moodustada alaliiduga kooskõlastamisel sportlike saavutuste põhjal.

Üleminek ühest astmest järgmisse toimub vastavalt õppe- ja ainekavas kinnitatud normidele ja laste arengule.

Treeningastmed

Astmed	Rühm	Laste vanus	Laste arv treeningrühmas	Nädala koormus (akadeemilist tundi)	Kestus (aastat)
Algettevalmistus	AE	5 - 7	10 - 16	2 - 4	1 - 3
Ettevalmistus	E - 1	6 – 10	10 - 14	4 – 8	1 - 3
Ettevalmistus	E - 2	10 - 16	10 - 14	4 – 8	1 - 3
Treening	ÕT - 1	10 - 13	8 - 14	8 – 14	1 - 4
Treening	ÕT - 2	14 - 19	8 - 14	8 – 14	1 - 4
Meisterlikkus	MA	16 - 19	4 - 8	14 - 24	1 - 4

Alaliitude poolt on kinnitatud vanuseline ja rühma suuruse erinevus võimlemises, laskmises ja vibuspordis.

6. ÕPILASED JA PEDAGOOGILINE PERSONAL (TREENERID)

Spordikooli õpilaskonna moodustavad lapsed alates lasteaia eelkooliealistest 5 aastatest lastest kuni gümnaasiumi lõpetamiseni. Spordikooli õppetegevuses osalevad noored Viljandi linna ja Viljandimaa teistest omavalitsuste koolidest ja riigi gümnaasiumist.

Viljandi spordikoolis viivad õppetegevust läbi 29 treenerit ja üks koreograaf. 2014. aastast hakkasid kehtima uued treenerikutse kutsestandardid.

Treenerite arv ja vanus

sugu		vanus			
mees	naine	alla 30	30 - 45	46 - 60	üle 60
17	12	6	8	7	8

Treenerite haridus

haridus					
kõrgharidus		kesk-eri		kõrgharidus	keskharidus
erialane	muu	erialane	muu	omandamisel	
18	3		3	1	4

Treenerite kutsetasemed

EKR kutsetase	kutsenimetus	spordikoolis
	treeneri kandidaat	3
3	abitreener	4
4	nooremtreener	3
5	treener	4
6	vanemtreener	14
7	meistertreener	1
8	eliittreener	

*EKR-Eesti Kutsekvalifikatsiooniraamistik

7. EESMÄRGID JA TEGEVUSKAVAD

7.1 JUHTIMINE JA ARENDUSTEGEVUS

7.1.1 Strateegilised eesmärgid:

- Arengukava ja tegevuskava koostamisel on lähtunud Viljandi Linna arengukavast
- Arendustegevus on süstemaatiline
- Igal treeneril on selge arusaam oma rollist ja vastutusest
- Spordikooli asjaajamine on süsteemne, on tagatud vajalike dokumentide olemasolu
- Spordikooli arendamist vajavad valdkonnad selgitame välja õppenõukogu, hoolekogu koosolekutel ja sisehindamise abil
- Sisekontrolli abil on tagatud personali õiguspärane tegevus ja õppekava täitmine.

Juhtimine

Jrk	Tegevuskava	Tulemus		Vastutajad
1.	Arengukava täiendamine	Igal aastal aruteludel tuginev arengukava täiendamine	2018-2020	Õppenõukogu Hoolekogu
2.	Töökeskkonna sisekontroll kooskõlas tervishoiu ja tööohutuse seadusega	Koostatud riskianalüüs, personal teadlik töös valitsevatest ohtudest ja turvalisest töökeskkonnast	2018-2020	Töötervishoiu spetsialist Töökeskkonna volinik

3.	Arenguvestluste tulemuste analüüs ja arendustegevuse sihipärane teostamine	Regulaarsed arenguestlused ja saadud tulemused kajastuvad Spordikooli arendustegevuses	2018-2020	Direktor
4.	Ametijuhendite täiustamine	Tegelikkusele vastavad ametijuhendid	2018-2020	Direktor
5.	Spordikooli kodukorra põhimõtete analüüsimine ja uuendamine	Uuendatud ja hästi toimiv spordikooli kodukord	2018-2020	Õppenõukogu Hoolekogu

7.2. PERSONALITÖÖ

7.2.1. Strateegilised eesmärgid

- Kompetentne, arenguvõimeline ja head koostööd tegev personal
- Oma tööd analüüsiv, hindav ja sellest lähtuvalt tööd planeeriv personal
- Õppurite sportlike saavutuste taseme tõstmiseks ja Spordikooli arendustegevuseks motiveeritud personal
- Spordikoolide kõikide osakondade omavaheline toimiv koostöö ja seotus
- Kõigi töötajate tunnustussüsteemi olemasolu
- Toimiv täiendkoolituse süsteem, mille valikul lähtutakse vajadusest

Personali juhtimine

Jrk	Tegevuskava	Tulemus		Vastutaja
1.	Personalivajaduse väljaselgitamine, Täiendavate treenerite töölevõtt vastavalt vajadusele ja ala populaarsusele	Ametikohtade muutmine osakondade vahel vastavalt vajadustele. Võimalik on tööle võtta uued treenerid, kes vastavad kutsestandardile	2018-2020	Õppekorraldaja Direktor
2.	Personali toetamine erinevate projektide kirjutamisel ja läbiviimisel.	Projektide dokumentatsioon ja aruanded vastavad nõuetele.	2018-2020	Direktor Sekretär
3.	Personali kaasamine erinevatesse arendusvaldkondadesse.	Erinevate juhendite ja kordade koostamiseks on kaasatud töötajad, moodustatud töörühmad, osalemine aktiivne.	2018-2020	Direktor Treenerid
4.	Tähtsustada personali saavutusi erinevates valdkondades vabariigi, maakonna ja kohaliku omavalitsuse tasandil.	Saavutusi märgatakse, tõstetakse esile ja tunnustatakse.	2018-2020	Õppekorraldaja Hoolekogu Treenerid

5.	Personali toetamine nende ametialases arengus. (õpingud kõrghkoolis, erialased koolitused, kutsetaseme tõstmine)	Nõuetele vastav erialase kõrgharidusega kaader. Treenerid on huvitatud kutsetaseme tõstmisest ning on kõrgelt kvalifitseeritud.	2018-2020	Direktor Õppekorraldaja
6.	Treenerite täiendkoolituse võimaldamine.	Kõik treenerid läbivad 60 tundi erialast täiend- koolitust 4 aasta jooksul.	2018-2020	Treenerid
7.	Laagrikasvataja kutse olemasolu	Kõigi treenerite laagrikasvataja kutse koolituse läbimine.	2018-2020	Direktor Treenerid
8.	Regulaarne esmaabikursustel osalemine.	Kõik treenerid läbivad esmaabikursuse vastavalt vajadusele ning on võimelised andma esmaabi.	2018-2020	Direktor Treenerid
9.	Tunnustamissüsteemi täiendamine.	Reaalselt toimiv tunnustamise kord	2018-2020	Direktor Õppekorraldaja
10.	Töökogemuste vahetamine.	Tutvumine juhtivate treenerite treeningmetoodikaga ja kogemuste kasutamine oma õpilaste juhendamisel.	2018-2020	Õppekorraldaja Treenerid
11.	Sisehindamise läbiviimine.	Toimiv iga aastane tagasiside, analüüsi kaudu tegevusplaani ühine väljatöötamine.	2018-2020	Direktor

7.3 KOOSTÖÖ HUVIGRUPPIDEGA JA VÄLISSUHTED

7.3.1.Strateegilised eesmärgid

- Toimiv koostöö kõigil tasanditel ja infovahetussüsteem kõigi huvigruppide vahel
- Spordikooli nõuetega kursis olevad ja treenerite taotlusi toetavad lapsevanemad.
- Spordikooli arengut ning õppekasvatustööd toetav huvigruppide vaheline koostöö.
- Koostöö teiste spordikoolidega Eestis ja Viljandi sõpruslinnade spordikoolidega väljaspool Eestit

Koostöö huvigruppidega

Jrk	Tegevuskava	Tulemus		Vastutajad	Vahendid
1.	Kaasata vanemaid spordikooli tegemistesse.	Lapsevanemad osalevad üritustel, abistavad toetajate leidmisel.	2018-2020	Treenerid	

2.	Noorte sportlaste arstliku kontrolli võimalus Viljandis	Tagatud on noorte arstliku kontrolli teenuste võimalused Viljandis.	2018-2020	Direktor Õppekorraldaja	Eelarve
3.	Info liikumine ja kajastamine innovaatsiliselt	Ajakohane informatsioon veebilehel, Stuudiumis, sotsiaalmeedias, kohalikus ajalehes.	2018-2020	Direktor Sekretär Õppekorraldaja	
4.	Koostöö arendamine spordikoolidega ja sõpruslinnadega rahvusvahelisel tasemel	Loodud koostöö teiste spordikoolidega Eestis ja Viljandi sõpruslinnadega teistes riikides	2018-2020	Direktor Treenerid	Eelarve Projektid
5.	Tegus, hea ja vastastikune koostöö kõigi alaliitudega ja spordiklubidega	Hea koostöö alaliitudega, klubidega, noortesporti toetuste laekumine spordikooli	2018 - 2020	Direktor Treenerid	
6.	Üldhariduskoolide ja spordikooli vaheliste sidemete hoidmine ja arendamine.	Regulaarne koostöö treenerite ja üldhariduskooli õpetajate vahel. Ühiselt võistluste ja muude tegevuste korraldamine.	2018-2020	Direktor Treenerid	
7.	Hoolekogu kaasamine arengukava täiustamisele ja õppe- ja kasvatus -tegevusele hinnangu andmisel	Spordikooli arendus- ja majandustegevuses aktiivselt osalev hoolekogu.	2018-2020	Direktor Hoolekogu	
9.	Lastevenemate ja spordikooli vaheline koostöö. Lapsevanemate rahulolu ja soovide selgitamine.	Regulaarne teave spordikooli kodukorra ja õppe-kasvatustöö kohta. Stuudiumi kasutamine enamuse lastevanemate poolt. Tagasiside lapsevanematelt.	2018-2020	Õppekorraldaja Sekretär	

7.4 MAJANDUSTEGEVUS

7.4.1. Starateegilised eesmärgid

- Hästi planeeritud eelarve.
- Täiendavate ressursside saamiseks on koostatud projektid, leitud sponsoreid.
- Loodud on turvaline, esteetiline ja õppurite igakülgset arengut toetav keskkond.
- Inventari uuendamine
- Spordikooli väikebussi väljavahetamine

Eelarveliste vahendite juhtimine

Jrk	Tegevuskava	Tulemus		Vastutajad	Vahendid
1.	Eelarveliste vahendite jaotamise ja kasutamise analüüs.	Eelarvelisi vahendeid jaotatakse kokkuleppeliselt ja kasutatakse eesmärgipäraselt.	2018-2020	Direktor Õppenõukogu	Eelarve
2.	Infohaldamise süsteemi olemasolu, vastavus nõuetele.	Infohaldamise analüüs, sotsiaalmeedias ja kodulehel operatiivse info kajastamine	2018-2020	Sekretär Treenerid	
3.	IT- võimaluste laiendamine	Igal treeneril on võimalus ja oskused kasutada IT – vahendeid, tahvelarvutite kasutamise treeningprotsessis.	2018-2020	Treenerid	Eelarve
4.	Stuudiumi kasutamise laiendamine	Parem info jagamine treenerite ja lastevanemate vahel, avalduste esitamine Stuudiumis	2018-2020	Direktor Treenerid	
5.	Treeningvarustuse täiendamine.	Piisava kaasaegse treeningvarustuse olemasolu.	2018-2020	Treenerid Direktor	Eelarve Projektid

7.5. ÕPPE – JA KASVATUSPROTSESS

7.5.1. Strateegilised eesmärgid

- Õppekava täitmisel lähtutakse kaasaegsest treeningmetoodikast ja õppe – treeningtegevuse tulemuslikkuse analüüsist.
- Sisekontrolli ja eneseanalüüsiga on tagatud õppe-treeningtegevuse kvaliteet ja tulemuslikkus.
- Stuudiumi kasutamise lihtsustamine kõigile treeneritele igapäevaselt.
- Treeneritel on võimalus kasutada IT- vahendeid.
- Treeneri asendamise süsteemi loomine ja rakendamine
- Spordikooli õpilastele kohtunike koolituse võimaldamine
- Spordikooli õpilastele abitreeneri kutse omandamise võimaldamine.

Õppekorraldus

Jrk	Tegevuskava	Tulemus		Vastutajad	Vahendid
1.	Analüüsitakse ja täiustatakse õppe – ja ainekava lähtudes kaasaegsest metoodikast.	Täiustatud õppekava vastavalt kehtestatud normidele. Kvaliteetne õppe – treeningprotsess.	2018-2020	Direktor Treenerid	

2.	Treeningtundide kvaliteedi taseme tõstmine ja mitmekesistamine	Sisukad rühma ja individuaaltunnid s.h. teoreetilised tunnid	2018-2020	Treenerid	
3.	Treeneri asendussüsteemi loomine ja rakendamine (treeneri haigestumisel, koolitusel, võistlustel osalemise ajal)	Põhitreeneri puudumisel toimuvad treeningtunnid asendustreeneriga.	2018 - 2020	Direktor	Eelarve
4.	Osalemine võistlustel.	Hinnang treeningprotsessile võistlustulemuste kaudu. Positiivse emotsiooni treeningutel osalemiseks.	2018-2020	Treenrid	Eelarve
5.	Kontrollkatsete korraldamine vähemalt 1x õppeaastas	Laste arengu fikseerimine kontrollkatsete kaudu	2018-2020	Treenerid	
6.	Suvelaagrite läbiviimine.	Treeningute järjepidevuse hoidmine suvel ja valmistumine võistlusteks	2018-2020	Treenerid Direktor	Eelarve Projektid
7.	Võistluste, seminaride ja ürituste korraldamine	Erinevate osakondade koostöös võistluste ja ürituste planeerimine, korraldamine	2018-2020	Treenerid	Projektid Eelarve
8.	Õppematerjalide koostamine	Õppematerjalid, mida saavad kasutada erinevate osakondade treenerid ja kehalise kasvatuse õpetajad	2018-2020	Treenerid	
9.	Spordikohtunike ettevalmistamine	Võistluste läbiviimine paremini korraldatud, huvi kohtunikutegevuse vastu on kasvanud	2018-2020	Direktor Treenerid	Eelarve Projektid
10.	Spordikooli lõpetamisel abitreeneri kutse omandamine.	Spordikooli lõpetamisel omandatud abitreeneri kutse alaliidu juures.	2018 - 2020	Direktor	Eelarve
11.	Tervisekontrolli süsteemi arendamine. Füsioteraapilise ravi võimaldamine.	Regulaarne noorsportlaste tervisekontroll fikseerib tervisliku seisundi, tagab jõukohased treeningkoormused. Kiirem traumadest ja vigastustest paranemine	2018-2020	Direktor Füsioterapeudid	Eelarve

8. ARENGUKAVA UUENDAMISE KORD

Vastavalt Viljandi Linnavalitsuse 04.06.2001.a. määrusega nr. 23 kinnitatud Viljandi linna haridus- ja kultuuriasutuste kava koostamise ja kinnitamise korrale toimub arengukava uuendamiseks tehtud ettepanekute menetlemine arengukava projekti menetlemisega samas korras.

Arengukava uuendatakse:

- Seoses haridusalase seadusandluse muudatustega
- Seoses muudatustega omavalitsuse arengukavas
- Seoses haridusasutuse staatuse muutmisega
- Seoses õppenõukogu või kooli hoolekogu ettepanekuga.

Arengukava analüüsitakse ja tegevuskava täiendatakse koos Spordikooli hoolekoguga igal aastal ning parandusettepanekud esitatakse Viljandi Linnavalitsusele hiljemalt 30. aprilliks.

Arengukava uue redaktsiooni kinnitab Viljandi Linnavalitsus

SWOT ANALÜÜS

TUGEVUSED

- Kogemustega, tugev kaader kõrvuti noorte treeneritega
- Sotsiaalsed garantiid töötajatele
- Suur spordialade valikuvõimalus
- Heade ja korrastatud treeningpaikade kasutamise võimalus
- Hea õpetamise tase ja tulemused
- Madalad ringitasud
- Tihe koostöö üldharidus- ja huvikoolidega
- Üldsuse huvi spordikooli vastu
- Koostöö spordiklubidega
- Õpilaste piisav huvi sporditegemise vastu
- Püsiv rahastamine linnavalitsuse poolt
- Riiklik rahastamine alaliitude kaudu

NÕRKUSED

- Õpilaste üldine ülekoormus
- Õpilaste arvu vähenemine linnas
- Populaarsemate spordialade treeningpaikade ülekoormus
- Treenerite väiksem palgamäär võrreldes üldhariduskoolide pedagoogidega
- Vähesed vahendid inventari muresemiseks ja võistlustel osalemiseks
- Palju õpilasi linnas, kellel ei ole huvitegevust
- Liiga suur alade valik
- Osade spordibaaside halb seisukord
- Vananevad treenerid

VÕIMALUSED

- Noorte treenerite leidmine kogenud treenerite kõrvale
- Treenerite enesetäiendamine ja täiendõpe
- Rahaliste vahendite taotlemine fondidest ja projektidest
- Spordihoone vana saali laiendamine, remont
- Passiivsete ja huvitegevuses mitteosalevate õpilaste leidmine rühmadesse
- Paalalinna viilhalli renoveerimine, pikendamine
- Kaare Kooli võimla remont
- Lasketiiru ventilatsiooni ehitamine
- Sõudmise ja aerutamise radade edasiarendamine Viljandi järvel
- Aerutamise baasi renoveerimine

OHUD

- Treenerite kaadri vananemine
- Laste arvu üldine vähenemine
- Riikliku rahastamise vähenemine
- Spordihoone vana saali ohtlik seisukord ja Viljandi Kaare kooli võimla olukord

- Laste arvu vähenemine osades osakondades
- Spordibaaside ja inventari amortiseerumine

LISA 2

Spordikooli osakondades rühmade ja õpilaste arv, ametikohtade jaotus ja treenerid seisuga 1.11.2017.a.

Jrk.	Osakond	Rühmade arv	Õpilaste arv	Ametikohti	Treenerite arv
1	aerutamine	2	26	0,92	1
2	akadeemiline sõudmine	4	49	2	2
3	ilu-ja rühmvõimlemine poiste üldarendav rühm	12	139	3,08	4
4	judo	5	64	1,42	2
5	kergejõustik	8	104	2,65	4
6	korvpall	5	75	1,5	2
7	käsipall	4	56	1,4	2
8	laskmine	3	23	1,0	1
9	lauatennis	4	44	1,4	2
10	maadlus	4	42	1,5	2
11	suusatamine	4	38	1,84	2
12	vibusport	5	80	1,5	1
13	võrkpall	6	79	2,3	3
Kokku	(november 2017)	66	819	22,51	29